



Høyres
landsmøte
2022

Årsberetning og dagsorden

Innhold

Konstituering og dagsorden	s. 3-4
Timeplan	s. 5
Forretningsorden	s. 6-8
Sentralstyrets årsberetning	s. 9-37
Høyres lover	s. 38-41
Lovendringer	s. 42
Kontingentsvedtak	s. 43
Valg	s. 44

Sak 1. Dagsorden for møtet

A. Konstituering

B. Godkjenning av innkallingen

C. Forretningsorden

Sentralstyrets vedtatte forretningsorden er tatt inn på sidene 6-8

D. Dirigenter

Trond Helleland, hoveddirigent

Ole Ueland, gruppeleder Rogaland

Kristin Strømskag, ordfører Frøya

E. Fullmaktskomité

Peter Christian Frølich, leder

Svein Harberg

Christine B. Killie

Sekretær: Martin Engeset

F. Valg av resolusjonskomité

Tone W. Trøen (Viken), leder

Anna Molberg (Innlandet)

Erlend Svardal Bøe (Troms og Finnmark)

Bård Ludvig Thorheim (Nordland)

Monica Molvær (Møre og Romsdal)

Eivind Nævdal-Bolstad (Vestland)

Harald Larssen Lønning (Rogaland)

Merete Agerbak-Jensen (Oslo)

Andreas Oftedal, Høyres Studenter

Ingrid Storebø, Unge Høyre

Grete Horntvedt, Senior Høyre

Sekretærer: Hilde Hvaal Durban og Karoline Bjørklund

G. Valg av redaksjonskomité for storresolusjon

Mudassar Kapur (Oslo), leder

Olve Grotle (Vestland)

Mari Holm Lønseth (Trøndelag)

Hans-Jacob Bønå (Troms og Finnmark)

Veslemøy Wåle (Vestfold og Telemark)

Lene Conradi (Viken)

Haagen Poppe (Agder)

Hanne Alstrup Velure (Innlandet)

Ola Svenneby, Unge Høyre

Lars Myraune, Senior Høyre

Sekretærer: Thordis Widvey Haugen og André Almås Christiansen

H. Adgang til landsmøtet

Fylkessekretærer og sideorganisasjonenes administrative ledere innkalles som observatører i tilknytning til sine delegasjoner. Ansatte i partiet og stortingsgruppen inviteres.

Delegater har tale og stemmerett, observatører har kun talerett.

Andre som inviteres fra faste utvalg o.l. som observatører, så sant de ikke er valgt som delegater av sine fylkesorganisasjoner, er:

1. Leder av Bedriftskanalen
2. Leder av Kommunalutvalget
3. Leder av Høyres samepolitiske arbeidsutvalg
4. Leder av Åpne Høyre
5. Leder av Høyres Mangfoldsutvalg
6. Leder av Høyres Lovkomité

Sak 2. Den politiske situasjon

Høyres leder, Erna Solberg, innleder til debatt.

Sak 3. Sentralstyrets årsberetning 2021

Sentralstyrets årsberetning er tatt inn på sidene 9-37

Sak 4. Lovendringer

Forslag til lovendringer er tatt inn på side 42

Sak 5. Kontingentvedtak

Sentralstyrets innstilling til kontingentvedtak er tatt inn på side 43

Sak 6. Resolusjoner

Sak 7. Storresolusjon

Sak 8. Valg

Valgkomiteens innstilling er tatt inn på side 44

HØYRES LANDSMØTE 2022

Landsmøtet avholdes

**lørdag til søndag
2.-3. april**

Oppstart lørdag kl. 11.00 og avslutning søndag kl. 14.00.

Vi ber om at de delegerte blir til møtets slutt.

Fylkeskontorene holdes orientert om hvordan avviklingen av møtet blir.
Selvskrevne vil bli informert.

Sak 1C. Forretningsorden

1. Frister

- a) Ifølge lover for Høyre, § 8, skal Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Saker (inkludert lovendringsforslag) som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret senest 2 måneder før møtet.
- b) Sentralstyrets forslag til sakliste sendes sammen med landsmøtedokumenter til organisasjonsleddene og de selvskrevne delegerte senest fem uker før Landsmøtet. Forslag til stortingsvalgprogram, prinsippprogram eller deler av disse, skal være utsendt senest fem uker før Landsmøtet.
- c) Forslag til endringer i Sentralstyrets innstillinger og til resolusjoner mv. sendes Hovedorganisasjonen innen 3 uker før Landsmøtet. Forslag til endringer i storresolusjon, skal være innsendt innen 3 uker før Landsmøtet.
- d) Umiddelbart etter at disse frister er utløpt, tilstilles delegatene en oversikt over innleverte forslag.
- e) Samtidig trer den eller de av Sentralstyret foreslåtte redaksjonskomité(er) i arbeid.
- f) Redaksjonskomiteen(e)s innstilling sendes delegatene senest dagen før landsmøtets start. Forslag til endringer som er innstilt avvist, må skriftlig opprettholdes av en delegasjonsleder til kommunikasjonsbordet innen den frist dirigentene setter, hvis ikke ansees disse avvist av landsmøtet.
- g) Forslag som fremmes etter fristenes utløp vil normalt ikke bli tatt opp til behandling, unntatt når det dreier som om endrings- eller kompromissforslag basert på forslag som er innsendt i tide. Arbeidsutvalget eller 1/5 av delegatene kan nekte behandling av forslag som er fremmet etter fristenes utløp. Unntatt fra denne regel er forslag fra redaksjonskomiteen(e).

2. Taletid mv.

- a) Dirigentene skal søke å få disponert Landsmøtets samlede taletid, slik at alle punkter på saklisten skal få likeverdig behandling, selv om dette skal innebære begrensninger i taletiden allerede fra møtestart. Dirigentene kan innhente fra delegasjonene forhåndstegning av talere til Landsmøtets hovedsaker.
- b) Ved behandling av programmer skal dirigentene tilstrebe en likeverdig behandling av alle kapitler, uansett behandlingsrekkefølge.
- c) Til beretningsdebatten får hver delegasjon tildelt sin taletid til forhåndstegning. I debatten om storresolusjonen får hver delegasjon tildelt en grunntid og en tilleggstid ut fra antall delegater. Delegasjonene fordeler selv sin tildelte tid og melder dette til Hovedorganisasjonen innen den frist generalsekretæren setter. Det gis adgang til replikker (se punkt g og h).
- d) Ingen innlegg skal normalt overskride 2 minutter, men dirigentene kan innvilge utvidet taletid.
- e) For å sikre grundig behandling av dissenser og endringsforslag av viktig prinsipiell karakter, kan dirigentene legge til rette for en duell der det utpekes en person som taler for forslaget og en annen som taler mot forslaget i forbindelse med debatten.
- f) Der det viser seg nødvendig ytterligere å innskrenke taletid fra forhandlingenes begynnelse, skal tiden disponeres slik at så vidt mulig alle som melder seg fra starten av kan få ordet.

g) Det gjennomføres en ordning med replikkadgang på Høyres Landsmøte. Replikkordningen gjennomføres både under den generelle debatten og under de separate debatter. Oppstår det et behov for tidsmessig prioritering mellom den generelle og de separate debatter, skal sistnevnte prioriteres. Etter hvert hovedinnlegg åpnes det for to replikker hver på 1 minutt, og mulighet for en svarreplikk til slutt i replikkordskiftet på inntil 1,5 minutter. Den som først tegner seg til replikk, får ordet, dog slik at dirigentene har adgang til å bruke skjønn for å sikre at det blir en viss bredde over de som får benytte seg av replikkadgangen. Lengden på den del av debatten som innebærer replikkadgang fastsettes ut fra den totale tidsplan for Landsmøtet. Dirigentene har Landsmøtets fullmakt til å bestemme talerlisten og derved fastsette hvem som får holde hovedinnlegg i den del av debatten som inneholder replikkadgang.

h) Foruten de forhåndsinnregnede innleggene, gjøres alle inntegninger til talerlisten og til alle replikkordskifter elektronisk.

3. Voteringsreglement

a) Votering over lovforslag kan ikke finne sted før fullmaktskomiteens innstilling er behandlet av Landsmøtet.

b) Ved en votering over lovforslag avgis først stemmer mot forslaget. Dersom antall stemmer mot er større enn 1/3 av antall godkjente fullmakter, er lovforslaget falt. Dersom antall stemmer mot er mindre enn dette, avgis stemmer for forslaget. Dersom antall stemmer for forslaget er dobbelt så høyt som antall stemmer mot, eller høyere, konstaterer dirigentene at kravet i lovens § 12 om 2/3 flertall er oppfylt.

c) Før lovforslaget erklæres vedtatt eller forkastet spør dirigenten om det er protester mot voteringen. Fremkommer ingen protest erklæres lovgivningen gyldig fra Landsmøtets avslutning, med mindre annen ikrafttreden følger av lovvedtaket.

d) Dersom det fremkommer protest mot voteringen, avgjør Landsmøtet etter forslag fra dirigenten ved alminnelig flertall om det skal holdes ny votering. Dersom det fattes vedtak om ny votering, foretas denne straks.

e) Ingen stemmeberettigede delegater må komme inn i eller forlate møtesalen etter at dirigenten har tatt en lovsak opp til votering, før dirigenten har erklært saken for avgjort.

f) Andre forslag vedtas med alminnelig flertall. Dirigentene vurderer behovet for kontravoteringer. Dersom det fremmes krav om det, skal kontravotering alltid foretas.

g) Saksvoteringer foretas i alminnelighet ved bruk av elektronisk votering eller med opprekning av delegatskilt. Ved bruk av sistnevnte kan det bli talt rodevis av et spesielt oppnevnt korps, dersom dirigenten finner det nødvendig.

h) Når det blir krevet skriftlig avstemning har Landsmøtets fullmaktskomité med assistanse av tellekorpset ansvar for innsamling og optelling av stemmeseddelen.

i) Landsmøtet kan gi behandlings- og voteringsfullmakt til en utpekt kommisjon. De forslag som får 2/3 flertall eller mer blant kommisjonens stemmeberettigede delegater, er å anse som vedtatt av Landsmøtet til ordinær behandling. Forslag som støttes av mer enn 1/3 bringes inn for Landsmøtet til ordinær behandling. Forslag med mindre oppslutning enn 1/3 anses som ferdig behandlet i og med kommisjonens behandling, og kan ikke tas opp på ny i plenum.

4. Valgregler

a) Ved valg av en person er valget ikke avgjort før en av kandidatene har oppnådd mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Blanke sedler regnes ikke med ved opptellingen av antall avgitte stemmer.

b) Dersom valget ikke blir avgjort ved første votering, holdes omvalg idet man for hver ny valgomgang utelater den kandidat som fikk færrest stemmer ved den foregående votering.

c) Dersom det skal foretas valg mellom 4 eller flere kandidater til ett verv, kan det allikevel bestemmes at det skal kunne utelukkes mer enn én kandidat av gangen. I dette tilfelle utelukker man så mange kandidater at summen av stemmetallene for de utelukkende kommer nærmest mulig opp til stemmetallet for den som blir nr. 2 ved avstemningen.

d) Dersom det inntreffer stemmelikhet, og det ikke fremgår av punktene ovenfor at kandidatene med stemmelikhet skal falle ut, går det frem slik: Kandidatene med stemmelikhet faller ut dersom de til sammen har færre stemmer enn nr. 2 i stemmetall. I motsatt fall deltar de i omvalg. Dersom det blir ny stemmelikhet mellom dem, avgjøres det ved loddtrekning hvem som skal falle ut hvis ikke stemmetallene blir slik at de faller ut begge to.

e) Ved valg av flere personer i en valgomgang skrives det så mange navn på stemmeseddelen som det antall personer som skal velges, og de kandidater som får flest stemmer anses valgt. Inneholder en stemmeseddel flere eller færre navn enn det antall som skal velges, forkastes den.

f) Dersom det blir stemmelikhet mellom kandidater og ikke alle med stemmelikhet blir valgt eller faller ut, anses de valgte som fikk flere stemmer enn kandidatene med stemmelikhet. Deretter holdes nytt valg til de ubesatte plasser mellom de kandidater som fikk stemmelikhet.

g) Når det skal velges personer i rekkefølge, som f.eks. ved valg av varapersoner, kan man enten holde særskilte valg på hver plass eller velge flere i en omgang. I sistnevnte tilfelle skrives kandidatenes navn i rekkefølge på stemmeseddelen. Den kandidat som får flest stemmer på første plass anses valgt som nr. 1. Deretter besettes annen plass av den av de øvrige kandidater som får flest stemmer sammenlagt på første og annen plass osv. Ved stemmelikhet går den foran som har flest stemmer på den høyeste plass.

5. Reiseutjevning

a) Fylkesorganisasjonenes valgte delegerte, inklusive fylkesleder og fylkessekretær, inngår i ordningen med reiseutjevning. Det samme gjelder Svalbard Høyres delegat.

b) Foran hvert Landsmøte beregner Hovedorganisasjonen for disse delegerte den gjennomsnittlige reiseutgift basert på rimeligste offentlige kommunikasjonsmiddel fra sentralt avreisested. I fylker med store avstander til det felles reisested beregnes et skjønnsmessig tillegg.

c) Umiddelbart etter Landsmøtet sender Hovedorganisasjonen korrigert oppstilling over antall delegerte som omfattes av reiseutjevningsordningen, gjennomsnittsbeløpet pr. delegert, samt oppgave over hva hver av fylkesorganisasjonene skylder eller har til gode av reiseutjevningen.

Sak 3. Høyres årsberetning

1.	Lederens politiske oppsummering	10
2.	Kampanje 2021	12
3.	Politisk arbeid	13
4.	Internasjonalt arbeid og utvalg	15
5.	Kommunikasjon.....	16
6.	Organisasjon.....	20
7.	Inntektsarbeidet.....	21
8.	Kommunalutvalget	22
9.	Bedriftskanalen.....	23
10.	Opplæring og konferanser	23
11.	Høyres Kvinneforum	24
12.	Uttalelser fra Høyres landsmøte 2021 – resolusjoner	26
13.	Unge Høyres Landsforbund	26
14.	Høyres Studenter.....	28
15.	Senior Høyres Landsforbund	30
16.	Personalpolitikk.....	30
17.	Høyres medarbeiderforening	31
18.	Partikultur etiske retningslinjer og varsling	32
19.	Navn i Høyre.....	34

1. Lederens politiske oppsummering

2021 ble et begivenhetsrikt år. Koronapandemien har fortsatt å prege norsk politikk, og strenge smitteverntiltak har lagt begrensninger på både folk og bedrifter. I regjering har Høyre fulgt smitteutviklingen nøye og vært forberedt på å handle raskt, selv når situasjonen har vært usikker.

Men vi fikk oppleve en del gode dager også. Vi kom raskt i gang med vaksineringsen, vi fikk fart på norsk økonomi, og etter hvert fikk vi følelsen av en mer normal hverdag, med en spennende stortingsvalgkamp som ett av høydepunktene.

Jeg er takknemlig for innsatsen partiet la ned i valgkampen. Frivillige over hele landet har stått på stand, vært på husbesøk, skrevet i avisen, delt saker på sosiale medier og snakket om Høyres politikk med familie og venner. Overalt hvor vi kom med valgkampbussen ble jeg møtt med lave skuldre og brede smil. Selv da det begynte å se vanskelig ut, var det ikke noe å si på verken humør eller innsatsvilje. Det vitner om et parti med selvtillit, kampvilje og tro på egne verdier. Det lover godt for fremtiden.

Valgresultatet ble som kjent ikke helt slik vi ønsket, og 14. oktober måtte vi forlate regjeringskontorene etter åtte år. Selv om jeg gjerne skulle fortsatt som statsminister, er jeg stolt over det vi har fått til på vår vakt. Da vi overleverte nøklene til Jonas Gahr Støre og hans mannskap, så vi at pilene pekte i riktig retning.

Før koronapandemien gikk norsk økonomi bra og ledigheten var på sitt laveste siden finanskrisen. Fra 2017 til og med 2019 ble det skapt over 200 000 nye jobber, og 80 prosent av dem var i privat sektor. Etter at koronapandemien traff Norge, og vi fikk det største økonomiske tilbakeslaget i nyere tid, så vi i 2021 at sysselsettingen igjen var på vei opp og at vi slo gamle rekorder for nyetablerte selskaper og antallet nye bedrifter som ble notert på børsen. Vi så også eksportrekord og at flere jobber ble utlyst enn noen gang før.

Under vår tid i regjering har vi også lyktes med å redusere klimagassutslippene betydelig. I 2021 hadde vi de laveste utslippene i Norge siden 1992, og vi la frem en forpliktende klimaplan med konkrete tiltak som viser hvordan vi skal nå våre utslippsmål frem mot 2030.

Vi har også nådd målet om å gjøre norsk økonomi mindre oljeavhengig. Etterspørselen fra petroleumsvirksomheten som andel av fastlands-BNP har falt, og analyser fra SSB viser at antall personer som er ansatt i petroleumsrettet virksomhet har gått ned. Norsk økonomi har fått flere ben å stå på og blitt mindre sårbar. Samtidig fortsetter gode inntekter fra petroleumsvirksomheten å gi store og viktige bidrag til norsk velferd.

Måten vi har brukt oljepengene på under vår tid i regjering, har også styrket økonomien. Vi har redusert skatte- og avgiftsnivået kraftig, satset rekordmye på infrastruktur, økt kvaliteten på skole og forskning, og fremmet teknologiutvikling. Vi har også styrket kommuneøkonomien slik at kommunene har kunnet utvikle bedre tjenester for innbyggerne.

I tillegg har vi utviklet pasientenes helsetjeneste. Fra 2013 til 2019 ble ventetidene i sykehusene redusert med to uker, og vi har gitt pasientene mer valgfrihet gjennom fritt behandlingsvalg. Vi har innført pakkeforløp for kreft og vi har satset på psykisk helse.

Men noe av det som gjør meg aller mest stolt, det er at flere fullfører videregående skole. Fullført videregående opplæring er blant de viktigste tiltakene for at alle kan stille på samme startstrekk i livet, med de samme mulighetene til å nå sitt fulle potensial.

Gjennomføringsgraden i videregående skole har økt fra 72 til 80 prosent under vår tid i regjering. Fire av fem som startet videregående opplæring i 2014 fullførte og bestod innen 5 til 6 år. Det er den høyeste andelen siden målingene startet. De siste årene har vi sett at flere søker seg til yrkesfag, flere får læreplass og flere fullfører og tar fagbrevet. Tallet på lærlinger som får fag- og svennebrev økte med nesten 12 prosent siden 2013 til 2021. Før vi gikk ut av regjering la vi også frem en fullføringsreform med mål om at ni av ti skal fullføre videregående skole innen 2030, og en rett til å fullføre videregående skole uavhengig av alder.

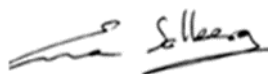
Det aller siste vi gjorde før vi overlot regjeringskontorene til Støre, var å legge frem et statsbudsjett for 2022. Der prioriterte vi tiltak for økonomisk vekst, grønn omstilling og bedre inkludering. Vi foreslo blant annet økt CO2-avgift for å skape et større marked for grønne løsninger, vi satte av penger til en ekstra time naturfag i ungdomsskolen og la opp til å redusere trinnskatten på inntekt og å innføre et nytt jobbfradrag for unge.

I løpet av høsten kom vi godt i gang med jobben i opposisjon. Et valgresultat på over 20 prosent og økende oppslutning på meningsmålingene gjennom høsten og vinteren, har gitt stortingsgruppen motivasjon og arbeidslyst. Nå ser vi frem mot valgene i 2023 og 2025.

Tilbakemeldingene vi får fra mange velgere og bedrifter er at den nye regjeringen ikke leverer en politikk som ruster Norge for fremtiden eller svarer på de store utfordringene vi som land står overfor. I første rekke handler det om å kutte klimagassutslippene og inkludere flere i arbeidslivet. For det er fortsatt slik at den største forskjellen i Norge går mellom de som har en jobb og de som ikke har det.

Derfor mener jeg at det er viktigere enn noen gang med en god skole, tiltak som gjør at flere kan prøve seg i jobb, og en god næringspolitikk som legger til rette for at bedriftene kan investere i grønne løsninger.

I 2022 skal vi fortsette jobben med å synliggjøre Høyres politikk. Vi skal være konstruktive i opposisjon, men si klart ifra når det trengs. Men det aller viktigste blir å lytte til folk og næringsliv der ute, slik at vi kan finne løsninger på de utfordringene som de kjenner på og er opptatt av.



Oslo, 14. februar 2022

2. Kampanje 2021

Kampanjearbeidet har mange fellesprosjekter og uttak også i andre avdelinger og på alle nivåer i Høyre. Denne gjennomgangen tar utgangspunktet i de oppgaver som i størst grad tilligger Kampanjeavdelingen, og der denne avdelingen har direkte mulighet for å evaluere og gjøre forbedringer.

Høyres kampanjefokus og kampanjearbeidets mål, innenfor de ressursrammene vi råder over til enhver tid, har i 2021-valgkampen vært:

Å mobilisere og motivere valgkampmedarbeidere og kandidater på alle nivåer i organisasjonen – og tilby den opplæring og de verktøy som er nødvendige for å kunne bidra i det aktive kampanjearbeidet.

Å bidra til kontakt med de 35 % av velgerne som vurderer å stemme Høyre, og gjennom de kanalene som kampanjeområder råder over – og i nært samarbeid med alle andre avdelinger og nivåer i Høyre – bidra til en nødvendig atferdsendring, slik at de møter opp i valglokalet og stemmer Høyre.

Pandemisituasjonen gjennom 2021 har ikke lagt demper på aktivitetsnivået. Det er fokusert på kvalitetsforbedringer og effektivisering av en lang rekke faste aktivitetsområder. Samtidig er spesielt annet halvår brukt til å utvikle nye aktivitetsmuligheter for «direkte velgerkontakt», innenfor rammene av regelverket for smitte.

Kampanjeavdelingen har på det grunnlag etablert en langt bredere aktivitetspakke enn i opprinnelige planer, der vi dynamisk og innsiktsbasert kan løfte de aktivitetene som passer til enhver tid og med ethvert smittenivå.

Kampanjeavdelingens kompetanse brukes også bredt inn i de større event- og møtetrekturene i Høyre. Vi har også bredt ansvar for supporttjenester, for å svare på henvendelser gjennom partiets ulike kanaler.

I tillegg ligger sekretariatsfunksjonen for Senior Høyre i avdelingen, samtidig som vi på timebasis støtter Åpne Høyre. Avdelingen har også en ansatt med kampanjerådgiverfunksjoner tilknyttet partiets leder.

Høyre har også i denne valgkampen kjøpt kanaler basert på målgruppeoptimalisering nasjonalt – og til dels i hvert valgdistrikt. Valgdistriktene har også selv hatt flere initiativ. Hoveduttak gjennom kampanjeavdelingens kanalkjøp er gjort gjennom adshell/boards, radio, kollektiv og print med ca. 50 % av budsjettet – og gjennom digitale kanaler, primært SoMe, SMO og display/banner, med 50 % av budsjettet.

En av hovedoppgavene i 2021 har også vært å holde kontroll på et budsjett, der mange har ønsket og føringer på uttak. Budsjettet ble overholdt.

Kampanjearbeidet for 2021 er ellers gjennomgått og evaluert i en omfattende valgkamprapport, som er behandlet i partiets organer. Kampanjearbeidet justeres mot 2023 og 2025 i henhold til føringer fra dette evalueringsarbeidet.

Etter valget i september 2021 er det gjort en bred evaluering også av organiseringen for kampanjeområdet i årene fremover, der behovet for mer integrerte kommunikasjonsløsninger er åpenbart.

Kampanjeavdelingen i Høyre har i 2021 hatt ansvar for 48 avklarte prosjektområder og systemer. Målet for arbeidet inn mot de neste valgene er å overlate noen av disse til andre avdelinger, og arbeider tettere med samordning av reelle velgerfokuserte markedstiltak med kommunikasjonsområdet. Ca. 40 av prosjektområdene/systemene videreføres inn i dette arbeidet.

3. Politisk arbeid

Åpne Høyre

Åpne Høyres politiske arbeid har fulgt 3 hovedlinjer i året som har gått. Først og fremst jobbet vi systematisk med prioriterte saker vi ønsket å få inn i Høyres nye stortingsprogram. Gjennom godt samarbeid med en rekke lokal- og fylkesforeninger, sideorganisasjoner og øvrige politiske utvalg, ble mange av våre prioriterte saker tatt inn i programmet. Dette er lagt merke til ved at blant annet Foreningen FRI i sin partigjennomgang rangerte Høyre som 4 beste parti innen inkludering av LHBT+, foran Arbeiderpartiet.

Videre har vi jobbet aktivt opp mot regjeringsapparat og stortingsgruppe. Sentrale tema er forbud mot konverteringsterapi, transpersoners situasjon, familiepolitikk og ikke minst felles arbeid mot diskriminering og fordommer. Vårt tredje arbeidsområde er erfaringsutveksling og politikktutvikling der vi har god dialog med ulike LHBT+ organisasjoner i Norge. Gjennom European Centre Right LGBT+ Alliance (<https://lgbtalliance.eu/>) har vi et tett og godt samarbeid med søsterorganisasjoner tilknyttet EPP-medlemspartier i 7 andre europeiske land. Gjennom Alliansen har vi dialog med LGBT Tories i UK og IDU. Helge Ytterøy L'orange ble i november gjenvalgt som visepresident i European Centre Right LGBT+ Alliansen.

Åpne Høyre har aktivt formidlet Høyres LHBT+ politikk i både skeive medier og i nært samarbeid med øvrige partiledde, stortingsrepresentanter og statsråder, i media over hele landet. Samlet har Åpne Høyre fått presse på rundt 45 ulike saker, hvorav flere er gjenbrukt i ulike media. Åpne Høyre har dermed bidratt til ukentlige oppslag i ett eller flere trykte eller online medier gjennom hele året.

I pandemiåret har prider fått en svært ulike form. Åpne Høyre har deltatt og/eller bistått lokalforeninger, stortingsrepresentanter og statsråder med synlighet og deltagelse i rundt 25 prider over hele landet. I tillegg fikk vi plassert helseminister Bent Høie på digitalscenen sammen med sin tyske kollega Jens Spahn (CDU) og MEP Maria Walsh (Fine Gael) under World Pride i København. Tema var LHBT+ helse i Europa.

Åpne Høyre (<https://www.facebook.com/ApneHoyre>) er fortsatt landets største skeive politiske nettverk på Facebook med rundt 2.300 følgere. Vårt digitale nettverk, 'Åpne Høyre – diskusjonsforum' har rundt 250 deltagere fra hele landet.

Mangfoldsutvalget

Høyres mangfoldsutvalg gjennomførte flere kampanjer på digitale flater. Vårt budsjett var i utgangspunktet på 50.000 kroner. Vi fikk ytterligere 50.000 i løpet av valgkampen. Det totale budsjettet ble 100.000 kroner.

Utvalgets mål i 2021:

- Øke Høyres oppslutning og popularitet blant nye velgergrupper
- Målrettet og skreddersydd budskap av Høyres politikk og hjertesaker

Hva ble gjennomført?

Vi sponset 3 temaer mot 9 ulike innvandrergupper (de med størst potensial til å stemme på Høyre):

- 5 grunner til å stemme Høyre
- Mer til familier og barn
- Skatter og avgifter

Målgrupper og språk vi satset på:

- Thai
- Tamilsk
- Vietnamesisk
- Bosnisk
- Albansk
- Tyrkisk
- Norsk – mot indere og persere

Resultat:

- Innholdet – språk (de fleste var på deres morsmål, men også noen på norsk) + retorikk ble skreddersydd til ulike velgere
- Vi nådde 179.857 velgere med minoritetsbakgrunn
- Våre annonser ble sett 392.724 ganger
- Det er tilnærmet 100 % måloppnåelse (blant våre målgrupper)

Utvalget har holdt avholdt tre digitale styremøter i løpet av 2021, to før valget og et i etterkant av valget med evaluering. Det er ingen kostnader i forbindelse med styremøter. Hele budsjettet har gått til målrettet sponning på Facebook og oversettelse av innhold.

Utvalgets mål og oppgaver

- Engasjere minoritetsgrupper i politiske spørsmål og politikktutvikling
- Arrangere aktiviteter og etablere arenaer innbyggere med minoritetsbakgrunn og Høyres politikere møtes og utveksler tanker, ideer og konkrete forslag
- Bidra til økt mangfoldskompetanse
- Talentutvikling og rekruttering

Samepolitisk arbeidsutvalg

Samepolitisk arbeidsutvalg (HSPAU) er Høyres høringsutvalg i samepolitiske saker. HSPAU skal sette dagsorden og være organisasjonens redskap for å bygge samepolitiske miljøer i hele landet. Utvalget skal utarbeide sametingsprogram og stille liste til valg i alle samiske valgkretser.

HSPAU har arbeidet aktivt med utarbeidelse av program til Sametingsvalget. Utvalget gikk bredt ut, blant annet ved å involvere alle kandidatene på listene til Sametingsvalget. Dette var positivt, da listekandidatene ble kjent med utvalgets arbeid og fikk muligheten til å fremme saker som er av betydning i eget valgdistrikt.

HSPAU klarte å bidra til at det ble stilt lister i alle samiske valgkretser. Dessverre fikk ikke Høyre inn representanter til Sametinget, noe som er beklagelig. Som følge av at Høyre ikke fikk inn noen på Sametinget, har leder av HSPAU observatørstatus i Høyres sentralstyre.

HSPAU har hatt nær dialog med regjeringsapparatet og Stortingsrepresentanter om samiske saker og saker som er av betydning for samisk samfunnsutvikling.

Som følge av pandemien, har utvalget hatt få fysiske møter. HSPAU har hatt 6 møter i 2021 inkludert et åpent møte med behandling av sametingsprogram og et fysisk evalueringsmøte på Gardermoen 4. november. I tillegg arrangerte HSPAU en fysisk samling for toppkandidatene for alle

sametingsvalgkretsene på Evenes den 1. august. 14. august var HSPAU medarrangør for stand i Alta, der Sametingskandidater fra de nordligste valgkretsene var invitert.

Fylkeskontoret for Troms og Finnmark Høyre har sekretariatsfunksjon for HSPAU.

4. Internasjonalt arbeid og utvalg

Pandemien har satt sterke begrensinger på det internasjonale arbeidet også i 2021. Mange møter har blitt avlyst og utsatt, men mange møter har også blitt gjennomført digitalt. Både formelle møter, men også uformelle møter med Høyres søsterpartier og partier i felles internasjonale organisasjoner.

Høyres internasjonale arbeid følger den internasjonale strategi «Grenseløst samarbeid».

European People's Party

European People's Party (EPP) er et bredt partisamarbeid for konservative, liberale og kristeligdemokratiske partier i Europa. EPP ledes av president Donald Tusk, og er i dag den største partigrupperingen i EU-parlamentet hadde i 2021 presidenten i Kommisjonen.

Norge kan ikke oppnå fullt medlemskap så lenge vi står utenfor EU, men som en spesialordning har Høyre i mange år vært innvilget et assosiert medlemskap med stemmerett. Høyre møter med representanter i EPPs styre, toppmøter (hvor EPPs statsledere og partiledere møter) og arbeidsgrupper. Erna Solberg deltar jevnlig på EPP-toppmøtene.

Høyre deltar i EPPs Political Assembly og i noen av arbeidsgruppene. Høyre har vært representert med internasjonal sekretær Thomas Berg Olsen og rådgiver i stortingsgruppen Alexander Zlatanov Ibsen i Political Assembly og stortingsrepresentantene Ingjerd Schou, Michael Tetzschner og Torill Eidsheim i arbeidsgruppene, og Kristin Ørmen Johnsen deltok under oppstartsmøte for et nettverk i EPP dedikert til bekjempelse av falske nyheter og desinformasjon.

Den planlagte EPP-kongressen i Rotterdam i november 2021 ble utsatt til 2022.

International Democrat Union

International Democrat Union (IDU) er en verdensomspennende organisasjon for konservative, kristeligdemokratiske og andre sentrum-/høyrepartier. IDU ledes av Canadas tidligere statsminister Stephen Harper, mens Erna Solberg er en av IDUs nestledere. Også IDUs aktiviteter har vært gjennomført digitalt i 2021. De viktigste møteplassene er IDU Executive og forumet for kampanjeledere.

Nordisk samarbeid

Forholdet mellom de nordiske søsterpartiene er meget godt, men også i 2021 har det meste skjedd digitalt. I november 2021 ble det gjennomført møte på Island mellom de nordiske generalsekretærene. Nordisk partiledermøte ble gjennomført digitalt/utsatt til 2022. Dette er en viktig møteplass på tvers av andre internasjonale tilknytninger og regjeringsdeltagelse for våre land og partier.

Frem til valget i september hadde Høyre seks representanter i den norske parlamentariker-delegasjonen til Nordisk Råd. Michael Tetzschner er leder av Stortingets delegasjon til Nordisk Råd delegasjon og Høyres øvrige medlemmer er Bente Stein Mathisen, Nils Aage Jegstad, Norunn Tveiten Benestad, Marianne Synnes Emblemsvåg og Solveig Sundbø Abrahamsen. Kjersti Tollersrud Omejer deltok som rådgiver.

Etter valget består Høyres delegasjon av fire representanter. Helge Orten er leder og de øvrige medlemmene er Liv Kari Eskeland, Tone Wilhelmsen Trøen og Lene Westgaard Halle. Alexander Ibsen følger som rådgiver.

Øvrig partisamarbeid

Representanter fra flere av Høyres søsterpartier har deltatt under flere webinarer og utvalgsmøter, spesielt fra Moderaterna og The Conservative Party i Storbritannia. Sistnevnte har tatt initiativ til flere bilaterale møter med kampanjeavdelinger og andre ansatte.

Et viktig møtepunkt er andre partiers landsmøter. Med unntak av landsmøtet til Det Konservative Folkeparti i Danmark, var det ikke mulig å delta på andre landsmøter i 2021.

Demokratiprosjekter

Høyre har tidligere samarbeidet med flere internasjonale demokratistiftelser tilknyttet våre søsterpartier med deltakelse i ulike konferanser. Høyre hadde ingen aktive demokratiprosjekter i 2021, men det er sammen med KrF sendt inn søknad for nye prosjekter i perioden 2022-2025.

Internasjonalt utvalg

Internasjonalt utvalg har i løpet av 2021 gjennomført flere mindre seminarer og møter, de fleste som hybridmøter, digitalt og fysisk. Et større seminar ble arrangert 18. mars 2021, viet til spørsmålet «konservatismens fremtid». Her deltok også et Tory-medlem fra det britiske underhuset, og en republikansk kongressmann fra USA. Internasjonalt utvalg leverte sammen med Høyres Europautvalg forslag til flere programpunkter som ble behandlet av Høyres programkomité og enkelte punkter inngikk i Høyres endelige Stortingsvalgprogram 2021 etter behandlingen på HLM21.

Høyres Europautvalg

Europautvalget var i 2021 delt i et utvalg og et råd, hvorav førstnevnte frem til sommeren gjennomførte faste digitale møter annenhver fredag. Under møtene ble innledere til aktuelle europapolitiske spørsmål invitert, slik som jussprofessorer fra UiO, statssekretærer fra Samferdselsdepartementet og Utenriksdepartementet, og rådgivere fra nordiske søsterpartier. Europautvalget leverte forslag til programpunkter sammen med Høyres internasjonale utvalg for behandling på HLM21, og flere punkter inngikk i Høyres endelige stortingsvalgprogram for 2021.

5. Kommunikasjon

Kommunikasjonsarbeidet i Høyre består av det reaktive og proaktive mediearbeidet, interninformasjon, retorikk, visuell profil, presentasjoner samt Høyres kommunikasjon i ulike kanaler. Dette innebærer ansvar for Høyre.no, Høyre i digitale medier, epostutsendelser, nyhetsbrev og Mitt Høyre.

Vi hadde egentlig planer om å starte reiseaktiviteten i januar 2020, både med valgkampreiser og besøk ut i fylkesforeningene, men det ble stoppet av koronasituasjonen. Mye av tiden og arbeidskapasiteten første halvår gikk med til valgkamp og Høyres landsmøte. Synliggjøringen av Høyres stortingsvalgprogram var vellykket med mange medieoppslag og flere debatter.

Våren 2021 utarbeidet flere av teamene og presserådgiverne et omfattende depot av offensive utspill, som skulle være grunnplanken i pressearbeidet vårt fra og med Høyres landsmøte i mai, gjennom sommeren og gjennom valgkampen. Dette arbeidet ga et godt grunnlag for valgkampen.

I valgkampen var kommunikasjonsavdelingen organisert slik at hvert fylke hadde sin KA-kontakt. Vi bistod med presse-ideer og som sparringspartner. I sluttspurten var det også flere rådgivere som reiste rundt for å bistå med valgkamparbeid.

Kommunikasjonsavdelingen jobber godt med å synliggjøre Høyres løsninger og vi har en høy medieaktivitet. Fraksjonene på Stortinget har en dedikert kommunikasjonsrådgiver og partiet har én ansvarlig for internkommunikasjon. Det jobbes planmessig med pressearbeid, retorikk og med større saker fra Høyre.

Internkommunikasjon





















God interninformasjon er en prioritert oppgave og det jobbes hele tiden med å nå rett mottaker med rett informasjon til rett tid. Det jobbes strukturert, og informasjonsflyten innad i partiet koordineres godt. Det sendes ut interninformasjon til partiet om aktuelle og vanskelige saker. Både fylkesleddet og det sentrale leddet sender jevnlig nyhetsbrev til medlemsmassen.

Høyre.no

Ved utgangen av 2020 fikk Høyre nye nettsider og vi har brukt mye tid på å fylle nettsidene med godt og relevant innhold. Nytt av året er at innloggede medlemmer har tilgang til mer informasjon og argumentasjon, enn de som ikke er innlogget. Vi oppdaterer også Mitt Høyre med god interninformasjon om vanskelige og aktuelle saker, presentasjoner og innhold for Høyres medlemmer.

Høyre.no har så langt i 2021 (30. november) hatt 1.003280 brukere. Disse fordelte seg på totalt 3 026 868 sidevisninger. 1,14 sider ble lest per økt. Gjennomsnittlig lesetid er 1 minutt og 19 sekunder.

Topplandingssider i 2021 (den øverste er forsiden):

Side	Sidevisninger	% Sidevisninger
1. / 	511 720	 16,91 %
2. /politikk/hvorfor-hoyre/ti-gode-grunner-til-a-stemme-hoyre/ 	141 611	 4,68 %
3. /politikk/partiprogram/ 	111 479	 3,68 %
4. /politikk/var-politikk/ 	107 494	 3,55 %
5. /partiet/om-hoyre/ 	50 478	 1,67 %
6. /politikk/hvorfor-hoyre/ 	47 976	 1,59 %
7. /politikk/var-politikk/naeringspolitikk/olje-og-gass/ 	42 334	 1,40 %
8. /skape-mer-og-inkludere-flere-i-jobb/ 	38 053	 1,26 %
9. /politikk/var-politikk/skole/ 	33 437	 1,10 %
10. /politikk/var-politikk/klima-og-miljo/ 	31 648	 1,05 %

Digitale medier

Digitale kanaler brukes til å mobilisere velgere, spre informasjon om Høyres politikk, bygge opp synlighet rundt våre politikere og svare på spørsmål fra velgerne. I 2021 har digitale medier vært særlig viktig ettersom det har vært Stortingsvalg - i et pandemi-år hvor en del fysiske kampanjeaktiviteter ble avlyst.

I første kvartal jobbet vi med målgruppearbeid på tvers av avdelinger for å teste budskap. Disse ble siden digitalisert med god hjelp fra eksternt mediebyrå. Videre ble våren brukt til å produsere mest mulig av innholdet som allerede var planlagt i valgkampstrategien året før. Digiteamet holdt også en rekke opplæringsforedrag for lokalforeningene og toppkandidatskolering på Teams.

Flere fylker ønsket også å ansette egne folk til å jobbe med deres sosiale medier. Her bistod vi etter ønske med råd, i ansettelsesprosess og litt opplæring. Gjennom valgåret har digiteamet bistått lokalforeningene ved behov. Det det var mest trykk på hva at Facebook "la ned" flere titalls lokale Facebooksider ved en feil ettersom Facebooks maskinlæring oppfattet de lokale sidene som falske kontoer. Vi hadde også utfordring med at det stadig ble opprettet falske Erna Solberg-kontoer på Facebook som forsøkte å svindle folk for penger. Digiteamet har heldigvis tilgang på en egen business-kanal inn mot Facebook som gjorde at vi kunne rapportere og få disse fjernet i løpet av få timer. På det verste kunne det bli opprettet flere slike kontoer i uken.

Våren var også preget av fortsatt strenge, nasjonale korona-regler, så en del av de kreative prosjektene vi hadde planlagt til valgkampen ble skjøvet på eller vanskelige å gjennomføre. Vi fikk likevel til mye med litt kreativ vri. For eksempel kunne en video hvor partileder møter en person bli til gjennom å gjøre opptak av et Teams-møte.

I starten av året var det også en rekke årsmøter hvor Erna Solberg holdt en innledning som digital-teamet strømmet. Vi fikk derfor svært god nytte av å bygge opp intern kompetanse på strømming. Etter hvert ble det også kjøpt inn teleprompter for videokamera.

Digiteamet produserte en rekke kreative uttak og konsepter til valgkampen. Her er noen av de største:

1. **Ernategning:** Vi var over en lang periode i ukentlig dialog med en grafisk designer som kaller seg «Hipstory», for å sørge for at Erna-illustrasjon ble best mulig. Vi involverte også Unge Høyre i prosessen. Tegningen ble brukt både digitalt og på trykksaker.
2. **Snapchat- valgomat:** For første gang testet vi ut en gamification-aktivitet. Hensikten bak denne ideen (tatt ut i linseformat) var at velgere skulle bli kjent med merkevaren Høyre gjennom "lek", hvor man basert på fire spørsmål/dilemmaer om politikk skulle lære seg hva Høyre stod for. Her brukte 723 000 nordmenn aktivt linsen i snitt 26 sekunder, noe som er svært gode resultater. Linsen fikk over 41 000 delinger og totalt 3 925 000 visninger.
3. **Myteknusing:** Vi valgte tre temaer hvor det særlig verserer myter om Høyres politikk og laget et videokonsept samt landingssider på høyre.no hvor vi knuste myten. Videoene ble også klippet ned til korte snutter som vi sponset på Youtube og Snapchat.
4. **Ernacam:** Et videokonsept hvor du kom tett på Erna Solbergs valgkamp.
5. **«Ikke lov å politikk»:** Videokonsept hvor «mannen i gata» kan trykke på en buzzer-knapp hver gang politikeren bruker politikerspråk. Dialog mellom to personer. Dette ble laget på de tre valgkampsakene til Høyre.
6. **Toppkandidatprofilering:** Toppkandidatene i alle fylkene spilte inn korte 2-3 videosnutter hvor de fremførte sin hjertesak. Disse klippet vi sammen og sponset mot deres fylke. Vi gjorde tilsvarende på bannerannonsering.

Betalt annonsering

De største betalte kampanjene i 2021 het følgende:

1. Medlemsrekruttering
2. Forhåndsstemming
3. Stem Høyre
1. Skape mer, inkludere flere
2. Kunnskap i skolen
3. Pasientenes helsetjeneste
4. Erna som statsminister
5. Toppkandidat-profilering

Noen av de viktigste betalte kanalene var display, kontekstuelle annonser, google og Snapchat. Sammenlignet med tidligere valgkamp-år har vi i 2021 kuttet ned på Facebook-budsjettet betraktelig. I 2021 brukte vi også Instagram-storiesformatet og Youtube til betalt annonsering.

Følgere

- Per 28.11.2021 har Høyres primære kontoer følgende følgerskare:
- Høyres Facebook: 125,3K følgere
- Fordeling på kjønn: 41% kvinner og 57,4% menn.
- Jevn aldersfordeling fra 35 år og oppover, med en liten overvekt av kvinner 65+.
- Høyres Instagram: 42,5K følgere. Fordeling på kjønn: 49,5% kvinner, 50,4% menn. Størst andel følgere er 18-34 år hvor hovedvekten er under 24 år.
- Høyres digiteam Erna Solbergs Facebook 269,1K følgere.
- Fordeling på kjønn: 55 % kvinner, 42,5% menn.
- Jevn aldersfordeling fra 25 år og oppover, særlig overvekt av kvinner. Dette gir godt utslag for gruppen 65+.

Vi benytter analyseverktøyet «Falcon», og flere tall kan hentes ut der ved behov.

Høyres innboks/ chatbot

Høyre satte ned en rekke rådgivere (11 personer i valgkampen) i et support-team tidlig i 2021. Disse svarte ut henvendelser som kom i Høyres innboks på Facebook, og sendte ukentlig en rapport til ledelsen om hvilke temaer som særlig rørte seg. I månedene før valget 2021 kom det inn rundt 150 meldinger i uken, 4. kvartal etter valget kom omtrent 45 meldinger i uken.

Side	Sidevisninger	% Sidevisninger
1. /	511 720	16,91 %
2. /politikk/hvorfor-hoyre/ti-gode-grunner-til-a-stemme-hoyre/	141 611	4,68 %
3. /politikk/partiprogram/	111 479	3,68 %
4. /politikk/var-politikk/	107 494	3,55 %
5. /partiet/om-hoyre/	50 478	1,67 %
6. /politikk/hvorfor-hoyre/	47 976	1,59 %
7. /politikk/var-politikk/naeringspolitikk/olje-og-gass/	42 334	1,40 %
8. /skape-mer-og-inkludere-flere-i-jobb/	38 053	1,26 %
9. /politikk/var-politikk/skole/	33 437	1,10 %
10. /politikk/var-politikk/klima-og-miljo/	31 648	1,05 %

6. Organisasjon

Høyre har gått ut av regjering med stolthet over det vi har fått til. Utgangspunktet for fremtiden er god. Høyre fikk valgt en svært sterk stortingsgruppe. Dette legger grunnlaget for at Høyre kan gjøre et godt lokalvalg i 2023 og gjenvinne regjeringmakten i 2025.

Stemningen i partiet er jevnt over god. Men organisasjonen vår er for tynn flere steder i landet, og etter åtte år i regjering er det behov for å "tette strekken i laget". Med færre heltidspolitikere enn tidligere, stiller det større krav til gode systemer som forenkler og bygger oppunder det frivillige arbeidet som gjøres av våre folkevalgte og tillitsvalgte lokalt og regionalt.

Høyre vil skape et samfunn med muligheter for alle. Vi er et parti for hele Norge og i hele Norge. I Høyre er vi mennesker som vil hverandre vel, og som har det gøy sammen. Vi skal være best på å utvikle talenter og bygge politiske profiler. Høyre skal fortsette å være Norges viktigste politiske verksted.

Organisasjonsstatistikk

Tabellen under viser antall betalende medlemmer i 2021, utviklingen sammenliknet med 2020, organisasjonsprosent (andel av stemmer) og trofasthet (andel av medlemmene som betalte kontingent i 2020, som også betalte i 2021).

Fylke	Betalende i 2021	Endring fra 2020	Andel av stemmer ¹	Trofasthet
Agder	1 839	-2,1%	5,5 %	88,5 %
Innllandet	1 393	-10,5 %	5,9 %	86,7 %
Møre og Romsdal	1 241	-8,1%	5,2 %	84,9 %
Nordland	1 288	-6,1 %	6,3 %	85,5 %
Oslo	3 997	3,4 %	4,3 %	89,4 %
Rogaland	2 506	3,3 %	4,5 %	89,1 %
Troms og Finnmark	1 286	-4,0 %	7,2 %	86,6 %
Trøndelag	1 963	-0,2 %	5,2 %	86,2 %
Vestfold og Telemark	2 344	-3,5 %	4,9 %	87,9 %
Vestland	3 139	-1,0 %	4,4 %	87,7 %
Viken	6 770	-1,0 %	4,4 %	88,8 %

¹Antall betalende medlemmer 2021 i forhold til antall Høyre-stemmer i samme fylke ved stortingsvalget 2021.

Høyre totalt inklusive sideorganisasjonene, antall betalende medlemmer siste år:

Betalende medlemmer totalt		
	31.12.2021	31.12.2020
HØYRE	27 817	28 144
UHL og HS	3 739	3 885
SHL ²	(4 197)	(4 675)
TOTALT	31 556	32 029

7. Inntektsarbeidet

Store givere

Høyre har jobbet systematisk og målrettet med inntektsarbeidet de siste 5 årene, noe som har gitt gode resultater – spesielt i valgår. Det er likevel behov for en mer kontinuerlig oppfølging av arbeidet, og det legges opp til økt profesjonalisering inn i 2022.

I 2021 ble det samlet inn brutto 14,9 millioner kroner fra store givere. Brutto midler deles med Oslo Høyre etter avtalt nøkkel – som justeres avhengig av mellomvalgsår, lokalvalgsår eller stortingsvalgår.

Mye av innsamlingsarbeidet foregår i Stor-Oslo. Det er også tatt initiativ for å utvide innsamlingsgrunnlaget andre steder i Norge.

DM og H:partner

Det er sendt ut fire DMer med ønske om økonomiske bidrag fra våre medlemmer i løpet av 2021. Vi opplever fremdeles varierende resultater på våre DMer, selv om det stadig gjøres nye erfaringer med både budskap, kanaler og betalingssystemer.

Det legges etter hvert vekt på å konvertere DM-givere til H:partnere, et arbeid stadig intensiveres.

H:partner-basen er vasket også i løpet av 2021, og antallet givere går fortsatt noe nedover. Som del av det totale inntektsarbeidet vil det settes inn flere tiltak i 2022 som fokuserer på å øke volumet av betalere og gjennomsnittlig månedsbeløp per H:partner. Vi forsterker derfor H:partner-fokuset – med løpende og frekvent synlighet i stadig flere av våre egne kanaler og plattformer.

Ved slutten av 2021 var det 1678 H:partnere.

² Senior Høyres kontingent kreves inn sammen med Høyres kontingent og inngår i antall betalende medlemmer for Høyre, og er derfor notert i parentes.

8. Kommunalutvalget

Kommunalutvalget er Høyres fremste organ for å sikre en god kommunikasjon mellom partiets lokale folkevalgte og Høyres folk i Storting og regjering. Utvalget bidrar aktivt både i det løpende arbeidet med politikkutvikling og ved å arrangere møter og samlinger. Det er et nært samarbeid mellom Kommunalutvalget og Stortingsgruppen, og Høyres representanter i Stortingets kommunal- og forvaltningskomité er blant medlemmene i utvalget. Videre har utvalget holdt nær kontakt med den politiske ledelsen i Kommunal og moderniseringsdepartementet frem til Solberg-regjeringen gikk av.

Kommunalutvalget ble i 2021 ledet av Olve Grotle (ordfører i Sunnfjord) frem til 7. november, da Tom Georg Indrevik (ordfører i Øygarden) ble valgt til ny leder. Olve Grotle ble valgt til stortingsrepresentant ved stortingsvalget i september 2021 og det var derfor naturlig at det måtte velges en ny leder av kommunalutvalget. Lederen i utvalget møter jevnlig som observatør i Høyres Arbeidsutvalg for å styrke kontakten mellom partiets ledelse og våre lokale folkevalgte.

Arbeidet i utvalget i 2021

Også i 2021 har naturligvis coronaepidemien med tilhørende smittevernsbestemmelser og lokale utfordringer preget utvalgets arbeid. I store deler av perioden har det heller ikke vært mulig å samle utvalget fysisk. I stedet har det vært gjennomført flere digitale møter i utvalget, samt at det har vært god og regelmessige møtepunkter med den politiske ledelsen i Kommunal- og moderniseringsdepartementet, spesielt knyttet til håndteringen av coronaepidemien i til kommunesektoren.

Av saker som utvalget har behandlet nevnes:

- Ulike utfordringer knyttet til corona-epidemien
- Ordførerkonferanse
- Kommunikasjon og forankring mellom Regjerings-Høyre, Stortings-Høyre og Kommune-Høyre.
- Hvordan de lokale folkevalgte kan bidra mer i stortingsvalgkampen.
- Evaluering av valgkampen i 2021.
- Nasjonal konferanse for folke- og tillitsvalgte – program

I november 2021 ble det arrangert en stor nasjonal konferanse for ordførere, varaordførere, gruppeledere og foreningsledere. Hovedformålet med konferansen var:

- å bidra til å sparke i gang program- og nominasjonsprosessen i kommuneforeningene
- å gi råd & tips til hvordan man gjennomfører en god programprosess
- inspirere den enkelte kommuneforening til å meisle ut sitt eget lokale politiske prosjekt

Siden det kommunalutvalget som er så vidt stort, med opp mot 30 medlemmer, har det blitt valgt et Arbeidsutvalg i kommunalutvalget bestående av 5 medlemmer, for lettere å kunne koordinere arbeidet og være «raskt på ballen» når det er nødvendig.

Stortingsvalgkampen 2021 – lokalpolitikernes rolle

I 2021 var naturligvis arbeidet frem mot stortingsvalget det som fikk aller mest oppmerksomhet. Kommunalutvalget bidro med forberedelse og planlegging av hvordan de lokale folkevalgte i størst mulig grad kunne være aktive i stortingsvalgkampen. Det har vært lagt spesiell vekt på å involvere våre ordførere, fylkesordførere og gruppeledere aktivt i oppkjøringen til valgkampen. Som våre fremste ambassadører lokalt har våre ordførere, vår fylkesordfører og gruppeledere et særskilt ansvar for å fronte partiet frem mot stortingsvalget i nært samarbeid med stortingskandidatene.

Kommunalutvalget sendte i månedene før valget ut flere tips og innspill til gode saker som kunne spilles ut i lokal- og regionmedia. Utvalget henstilte også stortingskandidatene om i stor grad å involvere lokale folkevalgte i sitt forarbeid og sine utspill.

De som benyttet seg av tilbudet rapporterte om stor suksess og var svært fornøyd, mens de som ikke benyttet seg av tilbudet dessverre ikke så den store nytteverdien eller det samme behovet.

I denne sammenheng er det viktig å få frem at fylkespartiene har et selvstendig ansvar for å sikre en god samhandling mellom kandidater, lokale folkevalgte og organisasjonen. Og hvor det stilles tydelige krav til deltagelse fra alle ledd i partiet.

I fremtidige valgkamper er det viktig å erkjenne at de lokale folkevalgte har et like stort ansvar for å bidra til et godt stortingsvalgresultat som stortingsrepresentantene har for å bidra til et godt resultat ved kommunevalget.

9. Bedriftskanalen

Bedriftskanalen skal være et forum for små og mellomstore bedrifter som ønsker å delta aktivt i utviklingen av Høyres næringspolitikk. Bedriftskanalen skal skape dialog om aktuelle næringspolitiske temaer, videreutvikle Høyres næringspolitikk og skape et levende nettverk rundt partiet. Bedriftskanalen skal også bidra til at målgruppen får en enklere tilgang til Høyres politikere.

Det ble i 2019 tatt grep for å øke aktivitetsnivået, noe som har gitt økt aktivitet i 2020 og i 2021. Basis for fremgangen er at Bedriftskanalens styre ble fornyet, med bred kompetanse fra regionalt Bedriftskanal-arbeid.

Det er i 2021 avholdt 3 webmøter, med spesielt inviterte næringslivsledere, ledet av statsråder og lokale stortingsrepresentanter i Bedriftskanalens regi. Det ble også avholdt 5 regionale møter i utvalgte fylker.

Bedriftskanalens styre har hatt to styremøter.

10. Opplæring og konferanser

I valgår er hovedfokus for opplæring knyttet til politisk skoloring og kampanjeskoloring. Koronapandemien hindret oss i å gjennomføre de opprinnelige opplæringsplanene. De aller fleste opplæringsaktivitetene ble derfor gjennomført digitalt. Særlig bieffekter med lagbygging og uformell erfaringsutveksling på tvers i organisasjonen uteblir når deltakerne kun møtes via skjerm. Samtidig har digital gjennomføring de fordeler at sentrale og nasjonale politikere er vesentlig mer tilgjengelig for våre medlemmer og aktive folke- og tillitsvalgte rundt om i landet - når de "bare er en skjerm unna". Det har i noen tilfeller ført deler av partiet tettere sammen, ved at dialogen mellom lokalt folkevalgte og nasjonalt folkevalgte har kunnet gjennomføres på kort varsel.

Gjennom hele 2021 var det utstrakt digital aktivitet i partiet. Både Høyres hovedorganisasjon, stortingsgruppen og fylkesorganisasjonene har gjennomført et stort og bredt omfang av webinarer gjennom året.

Toppkandidatskoloring

Det ble gjennomført totalt 62 digitale skolorings-/grilløkter for våre 69 toppkandidater innenfor temaer som hovedsakene, sekundærsakene, personlig politisk engasjement, mediarbeid, digital valgkamp, sosiale

medier og politisk profilbygging. Øktene fordelte seg på fellesseanser og seanser med mindre grupper i såkalte «break-out-rooms». Personer med og uten fulltidsengasjement i partiet bidro sterkt til å gjøre det mulig å gjennomføre skoleringen med så høy kvalitet i så stort omfang.

Det ble gjennomført 12 digitale skoleringsøkter for de regionale saksansvarlige.

Kampanjeskolering i regi av HH

Det ble gjennomført 54 webinarer der til sammen 930 deltakere ble skolert innen temaer som mobilisering, husbesøk og annen velgerkontakt, innsikt og andre kampanjerelaterte temaer.

Øvrige politiske webinarer for partiet i regi av HH/Stortingsgruppen

Det ble gjennomført et sted mellom 40-50 webinarer for Høyre-medlemmer innen et bredt spekter av politiske temaer. De fleste webinarene ble planlagt og gjennomført på tradisjonell måte, men takket være «den nye digitale hverdagen» ble også noen av disse webinarene gjennomført på kort varsel med helt dagsaktuelle temaer.

Gruppekonferanse+

Årets gruppekonferanse var første anledning til å samle inntil 200 personer fysisk. Konferansen fikk derfor annet innhold og litt andre deltakere enn vanlig. Både nye toppkandidater og fylkessekretærer deltok i tillegg til de vanlige deltakerne.

Samling for nye toppkandidater

I forkant av gruppekonferansen+ ble alle nye toppkandidater samlet til en "onboarding" og lagbyggingsdag på Høyres Hus.

Folkevalgtkonferansen 2021

Konferansen ble gjennomført fysisk over en helg i november og var startskuddet på den lange valgkampen frem mot 2023. En lærings- og nettverksarena for Høyres ordførere, gruppeledere og foreningsledere. Konferansen ble streamet og ligger tilgjengelige for alle Høyres medlemmer når de er innlogget på hoyre.no.

11. Høyres Kvinneforum

Høyres kvinneforum (HKF) er gitt følgende mandat: "Høyres Kvinneforum skal være en viktig bidragsyter for utviklingen av Høyres politikk og gjennom dette rekruttere flere kvinner til deltagelse i Høyre og i den offentlige debatten." Det har blitt besluttet at "styret er et forankringsorgan": Enhver kvinnepolitisk representant skal få mene hva hun vil, men om HKF skal mene noe i fellesskap, er det naturlig at styret tar en beslutning på synspunkt i en spesifikk sak. Høyres kvinneforum vil også fatte vedtak, komme med høringsinnspill og bidra i den politiske aktiviteten i partiet.

Kvinneforum sin overordnede misjon er: «Høyre vil jobbe for kvinners rett til å leve frie liv. Valgfrihet er viktig, og vi vil jobbe for at kvinner tar bevisste valg som sikrer økonomisk uavhengighet og mulighet til å bestemme over egne liv. Kvinner skal være med på å eie sin del av verden og sin egen framtid. Vi skal jobbe for å løfte fram en bredde av rollemodeller og gjøre flere kvinner synlige.»

Aktiviteter i 2021

Koronapandemien har ført til at en rekke arrangementer har blitt avlyst eller utsatt. Løsningen for Kvinneforum har vært å erstatte fysiske skoleringer med webinarer. Fylkeslederne i kvinneforum har vært

flinke til å opprettholde aktivitet i en vanskelig tid. Vi vil understreke viktigheten av det gode arbeidet fylkeslederne har gjort i 2021 og ser frem til at denne aktiviteten fortsetter i 2022.

Lunsmøter på Teams

Hver fredag kl 1130-1200 avholdes lunsmøte med ulike foredragsholdere. Antall deltagere har variert fra 14-40.

Kvinneforum på Høyres Landsmøte

Høyres kvinneforum har jobbet aktivt med programarbeidet og har fått mange innspill fra de ulike kvinneforumslederne i fylkene. På landsmøtet fikk vi gjennomslag for eller støttet flere saker:

- Utvikle flere pakkeforløp for å gi pasientene mer helhetlig behandling og «prioritere kvinnesykdommer spesielt i dette arbeidet».
- Fjerne kontantstøtten, men innføre en ventestøtte for foreldre som venter på å få barnehageplass (støttet av kvinneforum).
- Evaluere tredelingen av fødselspermisjonen og konsekvensene det medfører for familiene og samfunnet, og ved behov gjøre justeringer for å sikre økt fleksibilitet i familiene (støttet av kvinneforum)
- Forby søskenbarnekteskap for å forhindre negativ sosial kontroll (støttet av kvinneforum)
- Legge til rette for økt bruk av konfliktråd i saker som handler om negativ sosial kontroll
- «Styrke forskningen på kvinnehelse».
- Tillate NIPT-test i privat regi, i tråd med faglige retningslinjer, for alle gravide, og sørge for at gravide som har rett på fosterdiagnostikk, får tilbud om NIPT-test i regi av det offentlige.
- Sørge for å rekruttere flere menn i helse- og omsorgsyrker og bygge videre på modellen «Menn i helse».
- Samtidig som Høyre «aktivt vil jobbe for å redusere ufrivillig deltid», skal det legges til rette for at folk skal få tilpasse arbeidslivet og hverdagen på den måten som passer den enkelte familie best (brødtekst).
- Sikre at fødende med mer enn 90 minutters reisevei følges av jordmor slik de har krav på
- Styrke forskning på fødselsdepresjon.
- Sikre bedre oppfølging og hjelpeapparat i forbindelse med svangerskap og barselstid for å forebygge og behandle fødselsdepresjon.

Interne aktiviteter for styret og fylkesledere i 2021

Styremøter. Det har vært avholdt 6 digitale styremøter med til sammen 33 saker. Kvinneforumslederne har også deltatt på de fleste av møtene.

Samarbeid med fraksjoner på Stortinget

Det er faste møter med Familie- og kulturfraksjonen en gang i måneden for koordinering av innsatsen innen likestilling. Det har også vært et godt samarbeid med Helse- og omsorgsfraksjonen og justisfraksjonen om aktuelle saker og felles møter med interessenter.

Mediearbeid

Kvinneforum har skrevet felles leserinnlegg som har vært distribuert lokalt og sentralt. Eksempler på innlegg er «Lut lei av angrep og spill på kvinnedagen» Svar på angrep fra Hadia Tajik om 50 grunner til at Erna ikke bør styre likestillingen i Norge» (Nrk og Trønderdebatt) «50 grunner til at Høyre bør styre likestillingen i Norge». «Vi har gjort mye, men Høyre er ikke i mål» (TV2).

Leder har også deltatt i flere debatter på DAX18 og TV2 om likestilling og kvinnehelse. Leder deltok på debatter i Arendal hos Stoffskifteforbundet, Norske kvinners sanitetsforening, Fokus og Norsk kvinnesaksforening.

Høyres kvinneforum driver podcasten #dethunsa. Guro Angell Gimse, Margret Hagerup og Sandra Bruflot er podcastverter. Målgruppen for podcasten er partifeller eller personer som sympatiserer med Høyre og temaene strekker seg fra formuesskatt til vold i nære relasjoner og fødselsomsorg. Målet er å sette viktige politiske saker på dagsorden og bidra til å fjerne tabu rundt vanskelige temaer.

HKF har også en facebookside og en instagramkonto

Kvinneforums engasjement i FOKUS

Kvinneforums nestleder Anne-Mette Øvrum er også styreleder i Fokus, et kompetanse- og ressurscenter som gjennom utviklingsarbeid og pådriverarbeid søker å styrke det internasjonale engasjementet og innsatsen for kvinners menneskerettigheter og samfunnsdeltagelse. Målgruppen er kvinner og jenter som ikke får realisert sine rettigheter. Paraplyorganisasjonen ble stiftet i 1995 og består i dag av en rekke kvinneorganisasjoner. Høyres kvinneforum er medlem og var den som fremmet Anne-Mette Øvrums kandidatur.

12. Uttalelser fra Høyres landsmøte 2021 – resolusjoner

Høyres landsmøte vedtok 2 resolusjoner og 2 uttalelser:

- «1-2-3 grønt lys»
- «Trygg styring i en urolig verden»
- «Høyre krever umiddelbar løslatelse av Aleksej Navalnyj»
- «Borgerlig flertall vil gi borgerlig regjering»

13. Unge Høyres Landsforbund

Unge Høyre er landets nest største ungdomsparti. Ved utgangen av 2021 hadde Unge Høyre over 3500 betalende medlemmer. Landsforbundets sekretariat står for den daglige driften av Unge Høyres Landsforbund. Sekretariatet har i perioden hatt tre stillinger ved siden av generalsekretær Mille Johanne Christensen og leder Ola Svenneby.

Landsstyret

Unge Høyres Landsstyre er ansvarlig for landsforbundets politikk og planer. Landsstyret har hatt ukentlige møter i valgkampen, i tillegg til tre ordinære møter, hvorav to har vært digitale og vedtatt resolusjoner med følgende temaer:

- Arkitektur er også historie
- Dyrt å ta farvel
- En liberal og sosial boligpolitikk
- Ja til vaksinepass
- Bærekraftig bruk av havene
- Energinasjonen Norge
- Et kvotesystem for antibiotika
- Ja til en kunnskapsbasert rusreform

Sentralstyret

Sentralstyret leder Unge Høyres arbeid mellom landsstyrets møter. I løpet av 2021 har sentralstyret avholdt ni ordinære møter i tillegg til ukentlige møter i valgkampen.

Fylkesorganisasjoner

Unge Høyre har fylkesorganisasjoner i alle fylker. Disse leder Unge Høyres arbeid i fylkene, koordinerer lokalforeningenes aktiviteter, representerer Unge Høyre i Høyres fylkesorganisasjoner og står for den løpende kontakten med Unge Høyres Landsforbund. Unge Høyre har 14 fylkesorganisasjoner og cirka 125 lokalforeninger spredt over hele landet.

Organisasjonen under covid-19

En rekke av Unge Høyres nasjonale og lokale arrangementer og planlagte aktiviteter, ble avlyst eller utsatt også i 2021 som følge av utbruddet av covid-19. Det ble iverksatt strenge smitterverntiltak i organisasjonen som følge av råd og pålegg fra helsemyndighetene. Dette medførte stor kreativitet blant tillitsvalgte og medlemmer for å opprettholde medlemstilbudet. Det ble blant annet gjennomført en rekke digitale møter, skoleringer og aktiviteter under pandemien.

Valgkampen 2021

Unge Høyre fikk 13,6% oppslutning i skolevalget, som er opp 0,6% fra 2019. Unge Høyre hadde slagordet «Norge på sitt beste» og hovedsakene skole, helse og klima. Det ble vervet 451 medlemmer i valgkampen, som er et tall organisasjonen er svært fornøyd med. Unge Høyre gjennomførte en god valgkamp, gjennomførte en rekke skoledebatter både fysisk og digitalt og organisasjonen tilpasset seg en delvis covid-19 valgkamp på en god måte.

Arrangementer og kampanje

AU-konferanse

Alle arbeidsutvalgene ble samlet digitalt i januar for opplæring i politisk arbeid, ledelse, mediearbeid og organisasjonsutvikling. I tillegg til dette ble det jobbet fylkesvis med utforming av planer og aktiviteter for det kommende året.

Vårkampanje 2021

Vårkampanjen 2021 ble gjennomført heldigitalt. Det ble vervet 42 nye medlemmer, hatt en rekke skoleringer digitalt både i fylkene og sentralt og det ble godt trykk både på ulike arrangementer og i sosiale medier. Selv om kampanjen hindret Unge Høyre fra å besøke videregående skoler, opplevde flere fylker at nye medlemmer møtte opp på sine første arrangementer. Dette var både gledelig og viktig inn mot valgkampen.

Eliteprogrammet

På Eliteprogrammet 2021, som er Unge Høyres øverste form for skoling, var det 10 deltakere. Vinneren var Nicolai Østeby fra Agder Unge Høyre. Årets Elitegeneraler var Ingerid Kristine Berge og Håkon Snorheim.

Internship

Alle nyvalgte fylkesledere deltar på et heldags internship med sekretariatet og leder i Unge Høyres Landsforbund. Her gis innføringer i hvordan arbeidet foregår på nasjonalt plan og arbeidsfordeling. Internshipene har bidratt positivt i samarbeidet mellom landsforbundet og fylkesforeningene.

Debattcamp

I begynnelsen av august ble det arrangert debattcamp for rundt 100 deltakere som skulle delta i skoledebattene for Unge Høyre. Debattcampen ble av smittevernmessige årsaker avholdt på Sundvolden Hotell. Debattcampen har vært en lang tradisjon i hvert valgår, og fikk også i år svært gode tilbakemeldinger fra deltakerne.

Talentsamling

I november gjennomførte Unge Høyre talentsamling på Høyres Hus i Oslo. To talenter fra hvert fylke deltok og fikk opplæring i organisasjon, politikk, media og debatt. Det ble gjort en rekke gruppeoppgaver hvor både politiske ferdigheter og samarbeidsevner ble satt på prøve.

Samarbeid utover partiet

Internasjonalt arbeid

Leon Solve Mossing Knudsen har hatt det internasjonale ansvaret i Unge Høyre det siste året. I perioden har det også vært nedsatt et internasjonalt utvalg som startet sin aktivitet digitalt, men som også har hatt seminarer for å skrive leserinnlegg og resolusjoner til LS. Unge Høyre jobber godt i YEPP, vår europeiske paraplyorganisasjon, og har fått gjennomslag for innsendte resolusjoner og endringsforslag i perioden. YEPP er den viktigste arenaen der Unge Høyre kan knytte bånd med våre europeiske søsterpartier og få innblikk og innflytelse i og over Europeisk Politikk. I perioden har det vært 2 digitale og 2 fysiske møter. Videre har vi deltatt på digitale samlinger i de demokratiprojektene vi samarbeider med andre ungdomspartier om, og arbeidet med vårt eget demokratiprojekt i Ramallah, Palestina. Prosjektet i Ramallah ble innvilget våren 2020 med en varighet på to år, der målet er å gi palestinske ungdommer økt demokrati- og organisasjonsforståelse. På grunn av utbruddet av covid-19, har det kun vært gjennomført digitale samlinger i demokratiprojektene. Demokratiprojektet i Palestina ble avsluttet med effekt fra januar 2022. Unge Høyre har vi hatt jevnlig kontakt med Moderata Ungdomsförbundet i Sverige og Konservativ Ungdom i Danmark. Vi gjestet MUF sitt landsmøte i oktober 2021 og begge ungdomspartiene besøkte Norge i september for å bidra i vår valgkamp.

Samarbeid med andre ungdomspartier

For Unge Høyre har det i perioden vært viktig å samarbeide med ungdomspartiene i norsk politikk. Samarbeidet har vært særlig godt med Unge Venstre (UV), Kristelig Folkepartis Ungdom (KrFU) og Fremskrittspartiets Ungdom (FpU). De fire ikke-sosialistiske ungdomspartiene har i perioden samarbeidet godt i valgkampen og det er jevnlig kontakt mellom ledelsen.

14. Høyres Studenter

Høyres Studenter er landets største partipolitiske studentorganisasjon. Inngangen av året var preget av videre begrenset aktivitet pga. covid-19. Etter gradvis gjenåpning kunne man også gå tilbake til vanlig aktivitet. Under valgkampen bidro lokallagene ved å gjøre medlemsmassen sin disponibel for Høyres valgkampaktiviteter. Videre ble lokalforeningenes generalforsamlinger og medlemsmøter, samt HS-akademiet og forbundets 60-årsjubileum gjennomført. Ved utgangen av 2021 hadde Høyres Studenter 480 betalende medlemmer. Det har i løpet av året blitt avholdt fire landsstyremøter.

Landsstyret

Landsstyret er ansvarlig for Høyres Studenters politikk og planer. Halvparten av landsstyremøtene ble gjennomført digitalt grunnet smittevern. Landsstyret har også i 2021 fungert godt som et politisk verksted, hvor det både har blitt produsert og vedtatt ny politikk.

Landsstyret har vedtatt følgende resolusjoner og uttalelser i 2021:

- De offentlige utgiftene må kuttes
- Taxfree-toskeri
- Markens grøde: Storresolusjon om det norske jod- og skogbruket
- En videreutviklet og forbedret sexkjøpslov
- En konservativ kulturpolitikk
- Bevæpning av politiet, strengere straffer og forsvarlig domstolsbehandling
- Europeiske abortrettigheter
- Befolk bygdene ved desentralisert utdanning
- Barn som bærer foreldrenes synder
- Erstatning og unnskyldning til transepersoner som har gjennomgått irreversibel sterilisering
- Pelsdyrbøndene må få full erstatning

I forbindelse med Landsstyremøtene ble det også arrangert følgende seminarer i 2021:

- Helsepolitikk
- Arbeids og sosialpolitikk
- «Hvordan vinne valget»

Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget leder Høyres Studenters arbeid mellom landsstyrets møter. Arbeidsutvalget ble ledet av Andreas Oftedal, Carl Christian Grue Solberg var 1. nestleder, Alexandria Gogstad var 2. nestleder, Emilie Nordstrøm var medlem i arbeidsutvalget og internasjonalt ansvarlig og Erlend Eikeland Uthaug var medlem i arbeidsutvalget hele året.

HS-akademiet

Det gamle Eliteakademiet byttet navn til HS-akademiet. I år fikk man intensivert innholdet med enda flere foredragsholdere enn tidligere. Nivået blant deltagerne var høyt, og alle fikk strukket seg betydelig i løpet av helgen.

Deltagere var Håvard Rørtveit (HS Bergen), Benedikte Serine Svendsen (HS Bergen), Max Henrik Arvidsson (DKSF – HS Oslo) og vinner Johannes Banggren (HS Bergen).

Akademiet ble grunnet smitteverns situasjonen utsatt og gjennomført 1.-3. oktober.

Internasjonalt arbeid Høyres Studenter

Høyres Studenter har også i 2021 hatt et stort fokus på vårt internasjonale arbeid. I et år hvor alle arrangementer ble avholdt digitalt på grunn av pandemien, har Høyres Studenter opprettholdt høy tilstedeværelse i alle våre internasjonale paraplyorganisasjoner. I tillegg til høy deltakelse i European Democratic Students (EDS) og Nordic Conservative Student Union (NKSU), har vi også deltatt i planleggingsarbeidet til et nytt europeisk samarbeidsprosjekt sammen med flere av våre søsterorganisasjoner. I 2021 opprettet Høyres Studenter et nytt internasjonalt utvalg. Utvalget har hatt fokus på god politikktutvikling, og hatt flere digitale møter med profilerte norske og europeiske politikere. I tillegg har vi fått flere av våre medlemmer i ulike verv i våre internasjonale paraplyorganisasjoner, og fra og med sommeren 2021 er Høyres Studenter representert med Sara Juriks som President i NKSU, Aurora Hårtveit som co-chair i EDS, og Håvard Rørtveit som Editor i EDS sitt tidsskrift Bullseye.

15. Senior Høyres Landsforbund

Senior Høyres Landsstyre har i 2021 avholdt fem møter, de fleste på teams, men de to siste kunne vi møtes igjen. Det har vært politiske innledninger om aktuelle saker. Landsstyret tar opp aktuelle politiske temaer og saker som er viktige internt i Senior Høyres organisasjon.

Hvert andre år avholder Senior Høyre Landsmøte. Dette ble avholdt digitalt. Det gikk knirkefritt. Det var valg på ledelsen og samtlige ble gjenvalgt. Markeds og kampanjesjef Thoralf Granerød holdt innledning. Hovedtemaet for landsmøte var Senior Høyres forslag inn til Høyres program. Det ble også vedtatt tre resolusjoner. Pensjonister skal ikke tape kjøpekraft, Eldre- en ressurs for arbeidsliv og samfunnsliv og Sosial isolasjon tynger.

Senior Høyre har deltatt aktivt i programarbeid og nominasjonsprosess i fylker og kommuner. Vår ambisjon er at eldrepolitikken gis bred plass, også ved aktive og dyktige senior – kandidater.

Senior Høyres samarbeid med ESU, European Seniors Union, er godt. Det gir oss et aktuelt overblikk over politiske spørsmål i EU og medlemslandene.

Senior Høyres medlemmer har jobbet tett mot sine lokale foreninger i valgkampen. Seniorene har den fordelene at de ofte har fri på dagen og derfor kan bemanne valgboder og stander på disse tidspunktene. De møter velgergrupper som det ellers er vanskelig å nå for foreningene. Senior Høyre landsforbund laget egen brosjyre, som knyttet seg opp mot hovedbudskapet til Høyre og fremmet Senior Høyre som forening. Dette ble godt mottatt av lokalforeningene.

16. Personalpolitikk

Arbeidet i Høyres organisasjon utføres i stor grad av frivillige, samtidig har partiet et ansvar for å ivareta mange faste og midlertidig ansatte. Det krever at arbeidsgiverpolitikken gir de ansatte rammevilkår som får ut det beste av hver enkelt, og en formalisering av rutiner og oppfølging som et moderne arbeidsliv krever.

Høyres arbeidsgiverrolle er krevende ved at der er nær 20 formelle arbeidsgivere i systemet, og halvparten av enhetene er en til en, med en ansatt og med tillitsvalgte som arbeidsgivere. Det gir en nærhet mellom daglig leder og styret, men også utfordringer mht. kompetansetilførsel i personalpolitikken.

Det gjennomføres årlig møter mellom generalsekretær, fylkesleder og fylkessekretærer for å drøfte personalpolitikk andre forhold knyttet til arbeidsforhold ved de mindre sekretariatene.

Arbeidsmiljøutvalg

Høyre har et arbeidsmiljøutvalg som skal sørge for at vi jobber målrettet mot et godt arbeidsmiljø. Utvalget består av representanter fra ledelsen og fra de ansatte.

Personalpolitisk samarbeidsutvalg

Personalpolitisk Samarbeidsutvalg er et fellesorgan for lønnsfastsettelsen og tarifforhandlingene ved lønnsoppgjør. Utvalget diskuterer og konkluderer også andre personalpolitiske utfordringer og spørsmål. PPSU behandler også søknader til stipendordningen. Utvalget består av representanter fra både de ansatte og ledelsen, og lederen velges av sentralstyret.

Medarbeiderundersøkelse

Det gjennomføres en årlig medarbeiderundersøkelse blant de ansatte både i stortingsgruppen, Høyres Hovedorganisasjon og fylkesorganisasjonene. Det viktigste med undersøkelsen er å få en samlet avsjekk av opplevd arbeidsmiljø i organisasjonen. Der det er sterke utslag på enkeltspørsmål, eller tekstlige kommentarer som det er viktig å gå nærmere inn på, vil dette kunne følges opp i medarbeidersamtaler og på andre måter.

Høyres fond for seniorpolitikk og omstillingstiltak

Høyres Pensjonsfond av 1997 hadde som formål å yte førtidspensjon til ansatte hos arbeidsgiverleddene. Fondets arbeid ble i 2011 utvidet til også å omfatte seniortiltak og tiltakspakker ved omstilling. Fondets navn ble i den forbindelse endret til «Høyres fond for seniorpolitikk og omstillingstiltak», også kalt «Seniorfondet».

Høyres Pensjonskasse

Høyre har i en rekke år hatt sin egen pensjonskasse med en kollektiv pensjonsordning med formål både å yte alders- og uførepensjoner for medlemmene, samt etterlattepensjon til barn og ektefeller.

Pr 01.12. 2020 har pensjonskassen en samlet bestand på 112 medlemmer, hvorav 23 aktive ytelsespensjon (YTP), 26 alderspensjonister, 3 uførepensjonister, 10 ektefellepensjonister og 2 barnpensjonister. I tillegg kommer 46 fripoliser, 1 uførepensjonist og 1 alderspensjonist med fripoliserett i pensjonskassen.

Pensjonskassens leverandør av portalløsning og administrasjon av innskuddspensjonen, Gabler Pensjonstjenester, avviklet denne delen av sin virksomhet pr. 31.12.2020 som følge av innføring av egen pensjonskonto fra 2021. Innskuddspensjon (ITP), ble flyttet til DNB Livsforsikring med virkning fra 01.12.2020.

Pensjonskassen har en 70% ytelsesordning (som er lukket for nye ansatte), og en innskuddsordning for nye ansatte etter 1.1.2014, samt fripoliser for tidligere ansatte.

17. Høyres medarbeiderforening

Høyres medarbeiderforenings styre har medlemmer fra både fylkessekretariatene, Høyres Hovedorganisasjon og stortingsgruppens sekretariat.

Tillitsvalgte som tiltrer Personalpolitisk Samarbeidsutvalg (PPSU) er leder Cathrine Gulbransen, valgt fra HH Martin Engeset og valgt fra STG Mari Berdal Djupvik.

Pga. koronasituasjonen har møter i PPSU og i styret til HMF vært gjennomført i hovedsak digitalt. Det ble gjennomført et fysisk møte i 2021.

Det har vært avholdt følgende møter i PPSU i 2021:

- 21. januar HMF tok opp situasjonen for de ansatte på hjemmekontor.
- 10. juni lønnsforhandlinger.
- 9. november endringer i tariffavtalen.
- 9. desember endringer i tariffavtalen.
- Stipendsøknader behandles fortløpende på e-post gjennom året.

Det har vært avholdt følgende styremøter i HMF i 2021:

- 12. januar styremøte forberedelser til PPSU.
- 2. mars styremøte forberedelser til kurs i lønnsforhandlinger.
- 7. juni styremøte forberedelser til lønnsforhandlinger.
- desember forberedelser endringer i tariffavtalen.

Andre aktiviteter:

- mars ble det gjennomført foredrag/kurs om lønnsforhandlinger.
- På medarbeidersamling 2. november informerte HMF om den informasjonen de tillitsvalgte hadde fått om de økonomiske konsekvensene av valgresultatet etter valget 2021.
- Gjennom året har det også vært individuelle saker der ansatte har tatt kontakt med HMF for bistand.
- Lønnsoppgjør i Høyre 2021

Styret hadde som utgangspunkt en ramme på 3%, samt at vi var innstilt på å forhandle om egen ramme for Høyres stortingsgruppe, der vi har flest medlemmer som ligger vesentlig lavere i lønn enn gjennomsnittet.

Det er store forskjeller i økonomien til de ulike arbeidsgiverne i Høyre, der enkelte av fylkesarbeidskontorene har størst utfordringer. Derfor forsøkte vi også å forhandle frem en engangsutbetaling med bakgrunn i at alle arbeidsgivere har hatt besparelser de siste 16 månedene, samt at det ikke ville binde arbeidsgivere til faste økte lønnskostnader. Vi fikk en ramme på 2,7% for HH og fylkeskontorene. Det tilsvarer rammen for oppgjøret i staten. Med bakgrunn i å prioritere Høyres stortingsgruppe ble det i år en egen ramme på 3%.

Fordelingen av rammene ble at 1,35% gis i generelt tillegg for HH og fylkeskontorene, mens det avsettes 1,65% til individuelle forhandlinger. For stortingsgruppen blir fordelingen 1,35% i generelt tillegg og 1,65% som avsettes til individuelle forhandlinger.

18. Partikultur, etiske retningslinjer og varsling

«Mennesker som vil hverandre vel - partikultur, etiske retningslinjer og varsling» har hatt en helt spesiell og sentral plass i Høyre siden 2018. Under hashtaggen #Metoo spredte oppfordringen seg fra USA til resten av verden og også Norge, de politiske partier og Høyre: Fortell om seksuell trakassering!

Også i 2021 har vi mottatt saker som i hovedsak handler om uoverensstemmelser og vanskelige samarbeidsforhold mellom personer i organisasjonen. I slike saker tilbyr vi oss å ha en meglersrolle.

1. august 2021 var samfunnet mer åpent enn det hadde vært på lenge etter korona. Høsten 2021 kom det inn tre varslingssaker av karakter seksuell trakassering. Alle sakene er konkludert og avsluttet med mindre nye forhold skulle dukke opp.

Reaksjonene er slik de er omtalt i våre etiske retningslinjer, og spenner seg i hovedsak fra skriftlig advarsel til tap av verv og posisjoner i partiet.

Forebygging

For å stadig forbedre vår partikultur og forebygge uønskede hendelser, er tematikken blitt en del av det daglige arbeidet på følgende måte:

- Tematikken skal årlig være gjenstand for diskusjon og evaluering i medarbeidersamtaler, Høyres Arbeidsutvalg og Sentralstyret.
- Tematikken skal diskuteres jevnlig i stortingsgruppen.
- De enkelte organisasjonsledd oppfordres til å gjennomføre tilsvarende evalueringer i sine organer, og i tilknytning til dette sette partikultur på dagsorden.
- Vi sørger for en bevisstgjøring av forventninger til adferd/reaksjoner ved brudd - skriftlig og/eller muntlig - i forkant av eks HLM og fylkesårsmøter.
- Når kandidater signerer kandidaterklæringen, signerer de på at de har lest «Mennesker som vil hverandre vel».
- Alle nyansatte skal få «Mennesker som vil hverandre vel» presentert for seg. Det er også tema på medarbeidersamlinger og på allmøter.
- I evalueringer etter større arrangementer, sentralt og lokalt, vil vi som standard stille spørsmålene:
 - Har du under dette arrangementet sett/opplevd seksuell trakassering eller ubehagelig oppførsel?
 - Har du under dette arrangementet sett mindreårige drikke eller bli prøvd servert alkohol.

Varsling

Høyres generalsekretær har ansvar for og myndighet til å håndtere alle varsler i Høyre. Generalsekretær i Høyre og HR-sjef er inne i alle saker. Ved behov kan hele eller deler av Høyres kriseteam involveres. Fylkessekretær eller generalsekretær i UHL blir involvert i saker som berører deres organisasjonsledd. Aktuell politisk ledelse på nivå, enten det gjelder lokalt, regionalt eller sentralt, skal orienteres. Varslingssystemet skal være med å sikre likebehandling og konsekvent håndhevelse av de etiske reglene, og bidra til at konklusjoner skal ha legitimitet i organisasjonen.

Varsler mottatt av andre enn Høyres varslingskontakter skal videreformidles til Høyres varslingskontakter uten unødvendig opphold.

I Høyre har vi følgende varslingskontakter:

- Tom Erlend Skaug, generalsekretær i Høyre
- Berit Tenden, HR-sjef i Høyre
- Ekstern varslingskontakt: Advokatfirmaet Wiersholm AS

19. Navn i Høyre

Arbeidsutvalget

Erna Solberg, leder
Jan Tore Sanner, 1. nestleder
Tina Bru, 2. nestleder
Helge Orten
Gunn Cecilie Ringdal
Guro Angell Gimse, leder Høyres Kvinneforum
Ola Svenneby, UHL
Trond Helleland, parl. leder (nestled fra okt.)
Svein Harberg, parlament. nestleder (til okt.)
Henrik Asheim, parl. 2. nestled. (fra okt.)
Tom Erlend Skaug, generalsekretær

Sentralstyret

Arbeidsutvalgets medlemmer

Landsmøtevalgte:

Steinar J. Olsen, Agder
Bård Ludvig Torheim, Nordland
Erling Gjerdrum Kagge, Oslo
Hanne Alstrup Velure, Oppland

Fylkesledere/ledere valgkrets:

René Rafshol, Østfold
Kari Sofie Bjørnsen, Akershus
Heidi Nordby Lunde, Oslo
Tirill Langleite, Hedmark
Oddvar Møllerløkken, Oppland
Kristin Ørmen Johnsen, Buskerud
Rune Hogsnes, Vestfold
Veslemøy Wåle, Telemark
Torunn Ostad, Aust-Agder
Harald Furre, Vest-Agder
Ane Mari Braut Nese, Rogaland
Tom Georg Indrevik, Hordaland
Vidar Grønnevik, S&F (til jan.)
Arlene Vågene, S&F (fra jan.)
Dag Olav Tennfjord, M&R (til juli)
Monica Molvær, M&R (fra juli)
Michael Momyr, Sør-Trøndelag (til jan.)
Christian Ingebrigtsen, Sør-Trøndelag (fra jan.)
Anders Kiær, Nord-Trøndelag (til jan.)
Frode Revhaug, Nord-Trøndelag (fra jan.)
Ole H. Hjartøy, Nordland (til nov.)
Eivind Holst, Nordland (fra nov.)
Geir Inge Sivertsen, Troms
Ståle Sæther, Finnmark

Sideorganisasjoner:

Lars Myraune, SHL
Andreas Oftedal, Høyres Studenter

Høyres Stortingsgruppes styre

Erna Solberg, leder (fra okt.)
Trond Helleland, 1. nestleder (fra okt.)
Henrik Asheim, 2. nestleder (fra okt.)
Margret Hagerup (fra okt.)
Heidi Nordby Lunde (fra okt.)

Mari Holm Lønseth, innpisker (fra okt.)
Svein Harberg, 1. visepresident (fra okt.)
Trond Helleland, leder (til okt.)
Svein Harberg, nestleder (til okt.)
Mudassar Kapur, innpisker (til okt.)
Ingjerd Schou, (til okt.)
Frida Melvær (til okt.)
Margunn Ebbesen (til okt.)
Tone W. Trøen, president (til okt.)
Christina Wist, sekretariatsleder
Høyres representanter på Sametinget
Lars Filip Paulsen, gruppeleder (til okt.)

Samepolitisk arbeidsutvalg

Ellen Inga O. Hætta, leder
Lars Filip Paulsen, nestleder (fra nov.)
Hege Kristin Bjørkmann (fra nov.)
Jan Ivvar Smuk (fra nov.)
Henrik Gaup (fra nov.)
Dan Richard Fjellheim Mortensson (fra nov.)
Andine Kundtson (fra nov.)
Anne Kristine Linnestad, stortingsrep. (fra nov.)
Inger Anita Smuk (til nov.)
Inger Jørstad (til nov.)
Anne Karin Olli (til nov.)
Raymond Robertsen, statssekretær (til nov.)

Vara:

Ristin Mortensson
Ante Bals
Rita Leinan
Bård-Bredal-Olsen

Valgkomiteen

Harald Furre, Agder, leder
Heidi Nordby Lunde, Oslo, nestleder
Olemic Thommessen, Innlandet
Kristin Ørmen Johnsen, Viken
Veslemøy Wåle, Telemark og Vestfold
Margret Hagerup, Rogaland
Silja Ekeland Bjørkly, Vestland
Dag Olav Tennfjord, Møre og Romsdal
Michael Momyr, Trøndelag
Ole Henrik Hjartøy, Nordland
Ståle Sæter, Finnmark
Lars Myraune, SHL
Tonje Nilsen, UHL

Varamedlemmer:

Vidar Grønnevik, Vestland
Eirik Lae Solberg, Oslo
Bente Stein Mathisen, Viken
Andreas Oftedal, Høyres Studenter

Styret Høyres Kvinneforum

Guro A. Gimse, Trøndelag, leder
Sandra Brufplot, Viken, 1. nestleder
Anne-Mette Øvrums, Innlandet, 2. nestleder

Helene Berge Holm, Viken
 Hannah Atic, Vestland
 Margret Hagerup, Rogaland
 Marian Faramand, Vestfold og Telemark
 Mette F. Roth, Agder
 Pia Farstad von Hall, Oslo
 Sharon Fjellvang, Troms og Finnmark
 Cecilie Roang, sekretær

Styret for Bedriftskanalen

Thorhild Widvey, Rogaland, leder
 Allon Groth, Oslo
 John G. Bernander, Agder
 Kari Sofie Bjørnsen, Viken
 Karl Stefan Afradi, Rogaland
 Kårstein E. Løvaas, Vestfold og T.
 Marianne Blystad
 Ove Trellevik, Vestland
 Peder W. Egseth, Statssekr. SMK
 Sigurd Klinge
 Thoralf Granerød, HH

Høyres Kommunalutvalg

Tom Georg Indrevik, leder (fra nov.)
 Olve Grotle, Sunnfjord, leder (til nov.)
 Lene Conradi, Asker, nestled. (fra nov.)
 Gunn Cecilie Ringdal, Lier, nestl. (til nov.)
 Anne Haabeth Rygg, Oslo (fra nov.)
 Erik Bringedal, Larvik
 Anne Bjertnæs, Gjøvik
 Tom Myrvold, Ørland
 Beate Skretting, Grimstad
 Siv Høgtun, Askøy
 Harald Larsen Lønning, Haugesund
 Ingrid Skjøtskift, Trondheim
 Sture Pedersen, Bø i Vesterålen
 Eli Watne, Kongsvinger
 Frode Revhaug, Frosta (fra nov.)
 Monica Molvær, Ålesund (fra nov.)
 Lars Vestnes, Bodø (fra nov.)
 Steinar Bergsland, Tinn (fra nov.)
 René Rafshol, Råde (fra nov.)
 Benjamin Furuly, Tromsø (fra nov.)
 Mathias Bernander, Kristiansand (fra nov.)
 Mudassar Kapur, Komm.frak. (fra nov.)
 Mari Holm Lønseth, Komm.frak. (fra nov.)
 Anne Kr. Linnestad, Komm.frak. (fra nov.)
 Caroline Hoff, Unge Høyre (fra nov.)
 Kirsten Huser Leschbrandt, SHL
 Gunn Marit Helgesen, Telemark/KS
 Tore Opdal Hansen, Viken/KS (fra nov.)
 Hilde Onarheim, Bergen/KS (fra nov.)
 Jan Ivvar Smuk, Finnmark (fra nov.)
 Saida Begum, Oslo (til nov.)
 Hanne Haatuft, Hol (til nov.)
 Harald Victor Hove, Bergen (til nov.)
 Hans Jacob Bønå, Vadsø (til nov.)
 Anders Riise, Hareid (til nov.)
 Harald Furre, Kristiansand (til nov.)
 Irene Haug Lauvsnes, Strand (til nov.)
 Thor Edquist, Halden (til nov.)

Erlend Svardal Bøe, Tromsø (til nov.)
 Olemic Thommessen, Stortinget (til nov.)
 Mari Holm Lønseth, Stortinget (til nov.)
 Norunn Tveiten Benestad, Stortinget (til nov.)
 Ove Trellevik, Stortinget (til nov.)
 Elizabeth Åsjord Sire, Unge Høyre (til nov.)
 Jonni Solsvik, Nordland/KS (til nov.)
 Lars Jacob Hiim, Statssekretær (til nov.)
 Martin Engeset, HH, sekretær

Internasjonalt utvalg

Bård Ludvig Thorheim, leder
 Michael Tetzschner, Oslo
 Peter Christian Frølich, Vestland
 Vetle Soleim, Møre og Romsdal
 Alexander Stokkebø, Rogaland
 Ingjerd Schou, Viken
 Laila Bokhari, Innlandet
 Geir Flikke, Viken
 Aase-Marte Horrigmo, Agder
 Grete Ellingsen, Nordland
 Amalie Gunnufsen, Unge Høyre
 Lars Myraune, Senior Høyre
 Eirik Løkke, Civita
 Audun Halvorsen, statssekretær i UD
 Ingvild Stub, statssekretær SMK
 Alexander Z. Ibsen, sekretær

Høyres Europautvalg

Vetle Wang Soleim, M og R, leder
 Ingjerd Schou, Viken
 Lene C. Westgaard-Halle, Vestf. og T
 Liv Kari Eskeland, Vestland
 John-Ragnar Aarset, Oslo
 Aase Marthe J. Horrigmo, Agder
 Bjørn-Olav Knutsen, Viken
 Christina Højer Mørkve, Viken
 Christianne Bauck-Larssen, Trøndelag
 Geir-Inge Sivertsen, Troms og F
 Alexander Z. Ibsen, sekretær

Høyres Europaråd

Høyres Europautvalg

Jan Petersen
 Kristin Clemet
 Sverre Mauritzen
 Lars Myraune
 Jarle Hammersland
 Rune Aale-Hansen
 Heidi Nordby Lunde
 Espen Søilen
 Elin R. Agdestein
 Eirik Moen

Høyres mangfoldsutvalg

Mehmet Kaan Inan, Oslo, leder
 Vasan Singaravel, Vestland
 Kjetil Utne, Trøndelag
 Yllka Neziri, Vestfold og Telemark

Wali Gilani, Viken
Håvard B. Øvregaard, Oslo
Ekrem Ari, HH, sekretær

Høyres Programkomité

Linda H. Helleland, Trøndelag, leder
Henrik Asheim, Viken, nestleder
Sandra Brufnot, UHL
Tom Georg Indrevik, Vestland
Margret Hagerup, Rogaland
Vetle Wang Soleim, Møre og R.
Odd Emil Ingebrigtsen, Nordland
Heidi Nordby Lunde, Oslo
Aase Marthe Horigmo, Agder
Anne Berit Figenschau, Troms og F.
Tone W. Trøen, Viken
Lars Myraune, SHL
Mahmoud Farahmand, Vestfold og T.
Gaute Kandal Hoel, sekretær

Åpne Høyre

Helge Ytterøy l'Orange, Rogaland, leder
Vegard Rødseth Tokheim, Oslo
Håvard Øvregård, Oslo
Louise-Hill Vegsund, Oslo (til sept.)
Melissa Kristiansen (fra sept.)
Linda Wahlbeck Olsen (fra sept.)
Berit Solli, Oslo
Håkon Rønning Vahl, Troms og Finn.
Marius Krogstad Aune, Trøndelag
Kristin Kulseth, Trøndelag
Daniel Mekki, Vestland

Arbeidsutvalg for Høyres distriktsnettverk

Liv Kari Eskeland, Vestland, leder
Trond Helleland, Buskerud
Frida Melvær, Vestland
Tom Georg Indrevik, Vestland
Elin Agdestein, Trøndelag
Norunn Tveiten Benestad, Agder
Jonny Finstad, Nordland
Hanne Alstrup Velure, Innlandet
Trine-Lise Østlund Blime, sekretær

Arbeidsutvalg for Høyres storbynettverk

Mudassar Kapur, Oslo, leder
Ingrid Skjøtskift, Trondheim, nestled.
Anne Renate Hægeland, Kristiansand
Erlend Svardal Bøe, Tromsø
Sissel Knutsen Hegdal, Stavanger
Joachim Meier Svendsen, sekretær

Lovkomiteen

Jan Birger Løken, leder
Asta Ellingsen Stenhagen
Fredrik Bjercke Punsvik
Camilla Johannessen
Gjermund Krogstad
Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

Unge Høyres Sentralstyre

Ola Svenneby, leder
Håkon Snorheim, 1. nestl.
Leon Solve M. Knudsen 2. nestl.
Caroline Hoff
Ingrid Louise Storebø
Tonje Nilsen
Ingerid Kristine Berge
Andreas Oftedal (leder av HS)

Unge Høyres Landsstyre

Sentralstyrets medlemmer

Fylkesledere:

Hassan Nawaz, Oslo (til okt.)
Emma Erlandsen, Oslo (fra okt.)
Mathias Weseth, Akershus (til okt.)
Anine Noren, Akershus (fra okt.)
Sandra Lexander, Østfold
Mattis Månnum Pettersen, Innlandet (til okt.)
Frederik Feiler, Innlandet (fra okt.)
Maren Helberg, Innlandet (til okt.)
Sol Engh, Innlandet (fra okt.)
Simen Murud, Buskerud (til okt.)
Adrien Lenerand, Buskerud (fra okt.)
Mats Flåtten, Vestf. og Telemark
Lars Tynning, Vestf. og Tele. (til nov.)
Ole Thomas Lunde, Vestf. og Tele. (fra nov.)
Nicolai Østeby, Agder
Mikkel Røed Nesse, Agder
Fredrik Myklebust Iversen, Rogaland (til sept.)
Mille-Sofie Kvannli, Rogaland (fra sept.)
Oda Røhme Sivertsen, Hordaland (til okt.)
Sondre Hillestad, Hordaland (fra okt.)
Elias Eide, Sogn og Fjordane
Tobias Humlen, Møre og Romsdal
Knut Jørgen Kirkeberg, Trøndelag (til okt.)
Radino Mahendra, Trøndelag (fra okt.)
Oda Solberg, Trøndelag (til okt.)
John Petter Stevik, Trøndelag (fra okt.)
Gitte Øgård, Nordland (til okt.)
Maria Strand Munkhaug, Nordland (fra okt.)
Rebekka Lind Knoph, Troms og F. (til aug.)
Anders Tørresen, Troms og F. (fra aug.)
Nora Traa Celius, Troms og Finnmark

Landsmøtevalgte representanter:

Håkon Andreas Flydal, Oslo
John Andre Kongsvik, Hordaland

Høyres Studenters Arbeidsutvalg

Andreas Oftedal, leder
Carl Chr. Grue Solberg, 1. nestleder
Alexandria M.E. Gogstad, 2. nestleder
Emilie Nordstrøm
Erlend Eikeland Uthaug

Høyres Studenters Landsstyre

Arbeidsutvalgets medlemmer

Fylkesledere:

Kristoffer Finsrud, HS Agder
 Roble Wais, HS Akershus
 Carl Chr. Grue Solberg, HS Bergen
 Marie Neergaard Blix, DKSF Oslo
 Erlend Eikeland Uthaug, HS Trondh.
 Jørgen Bunk Olsen, HS Tromsø
 Fredrik M. Iversen, HS Stavanger
 Sunniva Bøstrand, HS Ålesund
 Edward Glorud Sveen, HS Bodø
 Alexandria M.E. Gogstad, HS London

Landsmøtevalg:

Carl Jannik Egenberg Lindbæk

Senior Høyres Landsstyre

Lars Myraune, leder
 Grete Horntvedt, 1. nestleder
 Kirsten Huser Leschbrandt, 2. nestl.
 Roald Stigum Olsen, Vestland/Hord.
 Anders Talleraas, Møre og Romsdal
 Solfrid Fossberg, Vestland/S&F
 Trond Hofstad, Trøndelag/Sør-T
 Inger-Marit Aa. Øymo, Viken/Akersh.
 Ellen Ditlefsen, Vestfold og Telemark
 Harald Rismyhr, Agder/Aust-A
 Sissel Been-Larsen, Viken/Østfold
 Dag Norberg, Innlandet/Oppland
 Magnhild Olrud, Innlandet/Hedmark
 Henry Tendenes, Rogaland
 Lillian Solstad, Trøndelag/Nord-T
 Stig Arild Nilsen, Vestfold og Telemark
 Sally Louise H. Vennesland, Agder/Vest-A
 Tove Paule, Viken/Buskerud
 Bodil Irene B. Brattli, Nordland
 Alvhild M. Yttergård, Troms og F

Personalpolitisk samarbeidsutvalg

Tom Georg Indrevik, leder
 Cathrine Gulbrandsen, Medarbeiderforeningen
 Martin Engeset, tillitsvalgt ansatte HH
 Mari Berdal Djupvik, tillitsvalgt st.gr.
 Tom Erlend Skaug, generalsekretær
 Christina Wist, leder gruppesekretariatet

Berit Tenden, HH, sekretær

Arbeidsmiljøutvalget

Tom Erlend Skaug, HH
 Christina Wist, stortingsgruppen
 Tonje Sølland, verneombud HH
 Gudrun Hesselberg, verneomb. St.gr.
 Cathrine Gulbrandsen, Medarb.for.
 Berit Tenden, personalsjef

Høyres Pensjonskasses styre

Turid Grønnern, styreleder
 Anders Talleraas
 Cathrine Gulbrandsen
 Martin Engeset
 Amalie Gunnufsen (til august)
 Hanne Iglund (fra august)
 Glen Emil Eriksen, Gabler, dagligleder

Varamedlemmer:

Steinar Gerhardsen
 Ingvar Torsvik Myrvollen

Høyres fond for seniorpolitikk og omstillings styre

Trond Helleland, leder
 Tom Erlend Skaug
 Berit Tenden
 Cathrine Gulbrandsen
 Heidi Strømsheim, sekretær

Varamedlemmer:

Gjermund Krogstad
 Høyres Medarbeiderforenings styre
 Cathrine Gulbrandsen, fylkene, leder
 Martin Engeset, HH
 Ingvar Torsvik Myrvollen, fylkene
 Mari Berdal Djupvik, St.gr.

Vara:

Barbro Pedersen, HH
 Markus Akselbo, fylkene
 Hilde Hvaal Durban, St.gr.

Høyres lover

§1 Formål

Høyre vil føre en konservativ fremskrittspolitikk, bygget på det kristne kulturgrunnlag, rettsstaten og folkestyret, for å fremme personlig frihet og sosialt ansvar, medbestemmelse og eiendomsrett, og et forpliktende nasjonalt og internasjonalt samarbeid.

§2 Organisasjon

Hovedorganisasjonens organer er Arbeidsutvalget, Sentralstyret og Landsmøtet. Partiet er ellers organisert i kommuneforeninger og fylkesorganisasjoner.

Høyre har sideorganisasjonene Unge Høyre, Høyres studenter og Senior Høyre, og i tillegg Høyres kvinneforum som er en integrert del av partiet.

Organisasjoner som ønsker å benytte Høyres navn eller ønsker organisasjonsmessig tilknytning til partiet skal godkjennes av sentralstyret med 2/3 flertall.

§3 Medlemskap

Partiorganisasjonen bygger på individuelt medlemskap.

Alle innbyggere i kommunen som har fylt 15 år og er enig i partiets formål og som ikke er tilsluttet noe annet parti eller som er villig til å stå på eller arbeider for å etablere en konkurrerende valgliste, kan være medlemmer.

Medlemmer av godkjente foreninger i Unge Høyre, Høyres studenter og Senior Høyre har ordinære medlemsrettigheter i den kommune der de er folkeregistrert. Medlemskap i Høyre gir en eksklusiv rett til å delta i den formelle demokratiske beslutningsprosess, herunder det å bli valgt til verv i partiorganisasjonen, stille som kandidat til valglistene og kunne avgi stemme på partiets års-, program- og nominasjonsmøter.

Medlemskapet bekreftes ved betalt kontingent og er en forutsetning for deltagelse i beslutende organer og å være valgbar på alle nivå i Høyres organisasjon og valglistene.

For å ha stemmerett på møter i Høyre, kreves minst 4 ukers medlemskap og at medlemskontingenten er betalt før møtestart. Dette gjelder også medlemskap via godkjente foreninger i Unge Høyre, Høyres studenter eller Senior Høyre. Det tillates ikke bruk av fullmakter på møter i Høyre.

For å kunne delta ved prøvenominasjon til fylkestings- og stortingsvalg, nominasjon av kandidater til kommunestyrevalg og være valgbar som utsending til nominasjonsmøte på fylkesnivå og stortingsvalgdistrikt, må man ved valget det nomineres til være stemmeberettiget i valgdistriktet etter Valgloven.

Medlemmer av Unge Høyre eller Høyres studenter med tillits- eller folkevalgte verv i valgt av sin forening eller fylkesorganisasjon, må ha medlemskap i Høyre for å ha fulle rettigheter.

Medlemmer av Unge Høyre eller Høyres studenter som gjennom sine medlemskap har tilknytning til to forskjellige kommuneforeninger, har kun stemmerett i den kommuneforeningen hvor de er registrert bosatt i folkeregisteret.

Medlemmer uten tillits- og folkevalgte verv og som ikke ønsker å være tilknyttet sin kommuneforening, kan få sitt medlemskap registrert direkte under fylkesorganisasjonen eller Høyres Hovedorganisasjon. En slik tilknytning gjør at man mister sin rett til å delta i den formelle demokratiske beslutningsprosessen i sin kommuneforening eller fylkesorganisasjon.

§4 Kommuneforeninger

Medlemmene i en kommune danner en kommuneforening.

Foreningene vedtar selv sine vedtekter basert på «Fellesvedtekter for Høyres kommuneforeninger». Avvik fra disse skal behandles av Høyres lovkomité.

Kommuneforeningen har ansvaret for Høyres arbeid i kommunene, og skal følge opp de programmer og iverksette de planer som Høyres Hovedorganisasjon og fylkesorganisasjonens organer har vedtatt.

Godkjente sideorganisasjoner og kommunestyregruppen skal være representert i kommuneforeningens styre.

Fylkesorganisasjonen kan avkreve kommuneforeningene bidrag til sitt arbeid basert på medlemstall eller stemmetall.

Fylkesstyret kan pålegge kommuneforeningene å stille rene partilister ved kommunestyrevalg. Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av fylkesstyret, som også kan pålegge kommuneforeningene slike samarbeidsavtaler.

§5 Fylkesorganisasjoner

Kommuneforeningene i et fylke danner en fylkesorganisasjon.

Fylkesorganisasjonene vedtar selv sine vedtekter basert på «Fellesvedtekter for Høyres fylkesorganisasjoner». Avvik fra disse skal behandles av Høyres lovkomité.

Fylkesorganisasjonene har ansvaret for Høyres arbeid i fylkene, og skal følge opp de programmer og iverksette de planer som Høyres Hovedorganisasjon organer har vedtatt.

Godkjente sideorganisasjoner og fylkestingsgruppen og fylkets kvinneforum skal være representert i fylkesorganisasjonens styre.

Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av sentralstyret, som også kan pålegge fylkesorganisasjonene slike samarbeidsavtaler.

Avvikelser fra retningslinjer for nominasjonsprosessen på fylkesnivå i Høyre må godkjennes av sentralstyret.

§6 Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av partiets leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres kvinneforum og 2 medlemmer. Dessuten tiltrer følgende med fulle rettigheter: stortingsgruppens leder, regjeringsgruppens leder og UHLs leder. Generalsekretæren deltar på møtene uten stemmerett.

Arbeidsutvalget kan gi andre folke- og tillitsvalgte adgang til å delta i sine møter uten stemmerett.

Arbeidsutvalgets beslutningsprotokoll forelegges sentralstyret.

Arbeidsutvalget leder det daglige arbeid i partiet og kan avgjøre alle saker som ikke er tillagt sentralstyret eller landsmøtet. Arbeidsutvalget foreslår sakliste og innstiller til sentralstyret.

§7 Sentralstyret

Sentralstyret består av: arbeidsutvalget, stortingsgruppens nestleder, ett medlem fra hvert av stortingsvalgdistriktene hvor fylkesleder er selvskreven og hvor de øvrige velges av fylkesårsmøtet i egne vedtak, leder i Høyres studenter, leder i Senior Høyres Landsforbund, 6 landsmøtevalgte medlemmer.

Leder av sametingsgruppen er fast observatør med tale- og forslagsrett.

Nestledere i Høyres kvinneforum, Unge Høyres Landsforbund, Høyres studenter og Senior Høyres Landsforbund er personlige varamedlemmer til sentralstyret.

Fylkesårsmøtene velger varamedlemmer i rekkefølge for stortingsvalgdistriktene.

Sentralstyret kan gi ledere i komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i møtene uten stemmerett.

Generalsekretæren og andre ansatte som arbeidsutvalget utpeker deltar også i sentralstyrets møter uten stemmerett.

Sentralstyret fastsetter selv sin møteplan sentralstyret er beslutningsdyktig når minst halvparten av medlemmene er til stede.

Sentralstyret foreslår sakliste og innstiller til landsmøtet; vedtar politiske resolusjoner; vedtar partiets arbeidsplaner og mål; vedtar budsjett og godkjenner regnskap; velger statsautorisert revisor; oppnevner medlemmer til styret i Høyres kvinneforum, Høyres samepolitiske arbeidsutvalg, kommunalutvalget, lovkomiteen og øvrige faste komiteer, styrer og utvalg; vedtar Høyres etiske regelverk; vedtar med 2/3 flertall «Fellesvedtekter for Høyres fylkesorganisasjoner» og «Fellesvedtekter for Høyres kommuneforeninger»; behandler saker oversendt fra lovkomiteen; vedtar også øvrige felles reglement og retningslinjer; øvrige saker fremmet av arbeidsutvalget.

Sentralstyret har et ansvar for å påse at partiets drift og virksomhet er i samsvar med Partiloven og øvrig nasjonal lovgivning samt Høyres egne vedtekter.

§8 Landsmøtet

Landsmøtet består av sentralstyret, stortingsgruppen, regjeringsgruppen, leder av sametingsgruppen, fylkesordførerne, eller gruppeleder i fylkestingsgruppen i de fylker Høyre ikke har fylkesordfører, en representant fra Høyres Kvinneforum i hvert fylke, like mange delegater fra hver fylkesorganisasjon som fylket velger stortingsrepresentanter med tillegg av 1 per oppnådd 15.000 Høyrestemmer per stortingsvalgdistrikt ved sist avholdte stortingsvalg, 1 delegert valgt av Svalbard Høyre, 20 delegerte valgt av Unge Høyres Landsforbund, 6 delegerte valgt av Høyres studenter, 10 av Senior Høyres Landsforbund og Høyres generalsekretær.

Statssekretærene har adgang til å delta i landsmøtets forhandlinger uten stemmerett. Sentralstyret kan gi medlemmer av komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i landsmøtet uten stemmerett.

Landsmøtet holdes ordinært hvert år. Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Forslag og saker som ønskes behandlet må være sendt sentralstyret 2 måneder før møtet.

Landsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av de delegerte er til stede. For det tilfelle at det er fattet vedtak om å avvikle landsmøtet digitalt, forstås tilstedeværelse som digitalt registrert. Sentralstyret kan fastsette nærmere reglement for deltagelse på digitale møter.

Etter innstilling fra sentralstyret velger landsmøtet en valgkomite for 2 år. Valgkomiteen består av leder, nestleder, 9 medlemmer og 5 varamedlemmer.

Etter innstilling fra valgkomiteen velger landsmøtet leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres kvinneforum, 2 medlemmer av arbeidsutvalget og 6 medlemmer av sentralstyret.

Alle valg gjelder for 2 år.

Landsmøtet behandler fullmaktskomiteens innstilling, sentralstyrets årsberetning, stortingsvalgprogram, prinsippprogram, øvrige programmer og resolusjoner, valgkomiteens innstilling, lovendringer og øvrige saker fremmet av sentralstyret.

Landsmøtet fastsetter partiets medlemskontingenter.

§9 Administrasjon

Generalsekretæren leder partiets sentrale administrasjon og har et overordnet koordinerings- og veiledningsansvar overfor alle ansatte medarbeidere i organisasjonen.

Fylkessekretærene leder fylkesorganisasjonenes kontorer.

Generalsekretæren ansettes av sentralstyret, etter innstilling fra Høyres arbeidsutvalg.

Fylkessekretærene ansettes av fylkesstyrene etter innstilling fra Høyres arbeidsutvalg.

Generalsekretæren og fylkessekretærene har innstillingsrett og -plikt, unntatt i nominasjon og andre saker som gjelder personvalg eller i saker der innstillingsretten er tillagt andre partiorganer.

Generalsekretæren eller den generalsekretæren bemyndiger har møterett i alle besluttende organer i Høyres organisasjoner.

§10 Suspensjon

En kommuneforening kan med alminnelig flertall fatte vedtak om suspensjon fra tillits- eller folkevalgte verv for en periode på maksimalt 12 måneder når: 1. Folkevalgt medlem har brutt med gruppens reglement. 2. Medlemmet ved sin handlemåte har skadet Høyre utad eller innad. 3. Medlemmet har forbrutt seg mot Høyres vedtekter eller Etske retningslinjer i Høyre. 4. Medlemmet ikke retter seg etter advarsel gitt på grunnlag av punkt 1, 2 eller 3.

Ankeinstans for vedtak fattet av kommuneforening er den respektive fylkesorganisasjon.

En fylkesorganisasjon kan i hht. til punkt 1-4 ovenfor med alminnelig flertall fatte vedtak om suspensjon fra tillits- eller folkevalgte verv for en periode på maksimalt 12 måneder.

Ankeinstans for vedtak fattet av fylkesorganisasjon er sentralstyret. Ankefristen er 3 uker fra det tidspunkt meddelelse om suspensjon er mottatt.

Sentralstyret kan i hht. til punkt 1-4 ovenfor med alminnelig flertall fatte vedtak om suspensjon fra tillitseller-folkevalgte verv for maksimalt 12 måneder. Sentralstyrets vedtak kan ikke påankes.

Suspensjonsvedtak gjelder alle verv i Høyre. Medlemmer som er suspendert har i suspensjonsperioden ikke rett til å utøve sine medlemsrettigheter, og kan heller ikke velges til nye tillits- og folkevalgte verv.

§11 Eksklusjon

En kommuneforening kan med 2/3-flertall fatte vedtak om eksklusjon av medlemmer knyttet til kommuneforeningen når medlemmet: 1. Bekjenner seg til en annen politisk oppfatning enn den som bygger på Høyres formålsparagraf. 2. Ved sin handlemåte har skadet Høyre utad eller innad, eller forbrutt seg mot Høyres vedtekter eller Etske retningslinjer i Høyre. 3. Er medlem av annet politisk parti. 4. Ikke retter seg etter advarsel gitt på grunnlag av punkt 1, 2 eller 3.

Ankeinstans for vedtak fattet av kommuneforening er den respektive fylkesorganisasjon. Dette vedtak kan videre ankes til sentralstyret for endelig behandling.

En fylkesorganisasjon kan i hht. til punkt 1-4 ovenfor med 2/3-flertall fatte vedtak om eksklusjon av medlemmer knyttet til fylkesorganisasjonen.

Ankeinstans for vedtak fattet av fylkesorganisasjonen er sentralstyret.

Ankefristen er 3 uker fra det tidspunkt meddelelse om eksklusjon er mottatt.

Sentralstyret kan i hht. til punkt 1-4 ovenfor direkte og med 2/3-flertall fatte vedtak om eksklusjon av medlemmer knyttet til Høyre nasjonalt, fylkesorganisasjonene eller kommuneforeninger. Sentralstyrets vedtak kan ikke påankes.

Eksklusjonsvedtaket gjelder for alle foreninger i Høyre og Høyres sideorganisasjoner. Vedtaket kan ikke omgjøres før innen utløpet av neste kommunestyreperiode. Den ekskluderte må i slike tilfeller søke sin forening om å bli tatt opp som medlem.

Medlemmer som er villig til å stå på eller arbeider for å etablere en konkurrerende valgliste, vil etter vedtak i kommuneforeningen automatisk miste sitt medlemskap.

§12 Lovendringer og andre forhold

Til endring av lovene kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmene. Forslag om lovendringer må være sendt sentralstyret senest 2 måneder før landsmøtet.

Lovkomiteen består av 5 medlemmer. Lovkomiteen godkjenner avvik fra fellesvedtektene. Et mindretall på 2 medlemmer kan kreve avvikene behandlet av sentralstyret.

Lover for Høyre har forrang for fylkesorganisasjonenes og kommuneforeningenes vedtekter.

Sak 4. Lovendringer

Lovendringsforslag 1, §8

Sentralstyret innstiller på at «Lover for Høyre» §8 «Landsmøtet avholdes ordinært hvert år» endres til «Landsmøtet avholdes ordinært minst annethvert år»:

*«Landsmøtet holdes ordinært **minst annethvert år**. Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Forslag og saker som ønskes behandlet må være sendt sentralstyret 2 måneder før møtet.»*

Lovendringsforslag 2, §6

Viken Senior Høyre fremmer følgende forslag til endring i Høyres lover, og støttes av Senior Høyres landsforbund:

«Det foreslås overfor Høyres Landsmøte at leder i Senior Høyres Landsforbund tiltrer Høyres AU som medlem i utvalget, og at dette tas inn i §6 i Høyres Lover.»

Sentralstyrets innstilling er at forslaget avvises.

Sak 5. Kontingentsvedtak

Kontingentsatsene i Høyres foreninger er styrt av §4 i Høyres lover.

Minstekontingenten for hovedmedlemskap i Høyre har fra 2016 vært på kroner 440,-. Anbefalingen er å beholde satsen også i 2023.

I tillegg ligger tidligere vedtak fra juni 2010 om halv kontingent for nye medlemmer i august, september og oktober, og at nye medlemmer fra november betaler full kontingent som gjelder for november og desember og for påfølgende år.

Forslag til kontingentsatser i Høyre for kontingentåret 2023:

- Full kontingent (hovedmedlemskap) i Høyre settes til kroner 440,-.
- Redusert kontingent (studenter, trygdede og pensjonistmedlemmer) i Høyre settes til kroner 220,-.
- Minstekontingent for medlemskap i Unge Høyre og Høyres studenter, med fulle rettigheter i Høyre, settes til kroner 100,-.
- Medlemmer under 30 år i Høyre som også er betalende medlemmer i Unge Høyre eller Høyres studenter betaler kroner 120,-. (Slik at de til sammen betaler kroner 220,-)

Sak 8. Valg

Arbeidsutvalget:

Leder:	Erna Solberg, <i>Vestland</i> (gjenvalg)
1. nestleder:	Henrik Asheim, <i>Viken</i> (ny)
2. nestleder:	Tina Bru, <i>Rogaland</i> (gjenvalg)
Arbeidsutvalgsmedlem:	Helge Orten, <i>Møre og Romsdal</i> (gjenvalg)
Arbeidsutvalgsmedlem:	Anne Berit Figenschau, <i>Troms og Finnmark</i> (ny)
Leder i Høyres kvinneforum:	Guro Angell Gimse, <i>Trøndelag</i> (gjenvalg)

Sentralstyret:

Innstilt av valgkomitéens flertall:	Steinar J. Olsen (gjenvalg)
	Shahzad Rana (ny)
	Hanne Haatuft (ny)
	Håvard Øvregård (ny)
	Aase Marthe Johansen Horrigmo (ny)
	Jon Gunnar Pedersen (ny)

Innstilt av ett medlem av valgkomitéen,
i stedet for en av de over: Odd Emil Ingebrigtsen **(ny)**

Revisor:

Deloitte

I henhold til Høyres lover gjelder alle valg for to år, men innstillingen denne gang er for kun ett år og sees i sammenheng med lovendringsforslag i sak 4.